



PEMERINTAH PROVINSI KALIMANTAN UTARA
DINAS KESEHATAN
UPTD RSUD dr. H. JOSUF SK



RENSTRA

RENCANA STRATEGIS

TAHUN 2021-2026

Email: rsudtarakan@kaltaraprov.go.id
Website : rsudtarakan.kaltaraprov.go.id

KATA PENGANTAR



Kami panjatkan puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas perkenan-Nya buku Rencana Strategis UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021-2026 telah disusun. Penyusunan RENSTRA mengacu pada Undang-undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional, Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 dan Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2019, Renstra Kementerian Kesehatan RI, Sistem Kesehatan Nasional, dan Standar Pelayanan Minimal Bidang Kesehatan.

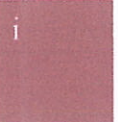
Renstra UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara Tahun 2021-2026 dilakukan dengan penekanan pada pelayanan yang fokus pada pasien, pencapaian sasaran *Patient Safety*, Standar Pelayanan Minimal dan pengembangan pelayanan unggulan sebagai pusat rujukan diwilayah kalimantan utara. Dalam upaya turut serta peningkatan mutu pelayanan kesehatan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK melalui penguatan fasilitas pelayanan kesehatan untuk penanganan wabah penyakit menular. Diharapkan Renstra UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021-2026 dapat menjadi acuan resmi bagi penyusunan Rencana Kerja UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara.

Kami menyadari bahwa Rencana Strategi UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021-2026 masih belum sempurna, karenanya masukan yang bersifat konstruktif sangat diharapkan.

Tarakan, Juli 2021
Plt. Direktur,



Sientoro, Sp.A.
Kepala Utama Madya, /IVd
NIP. 196010211987111001



DAFTAR ISI

	<i>Halaman</i>
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iv
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Landasan Hukum	2
1.3 Maksud dan Tujuan.....	4
1.4 Sistematika Penulisan.....	5
 BAB II GAMBARAN PELAYANAN UPTD RSUD TARAKAN	
2.1 Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK	8
2.2 Sumber Daya UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK	13
2.3 Kinerja Pelayanan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK	31
2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan	48
 BAB III PERMASALAHAN ISU-ISU STRATEGIS UPTD RSUD dr. H. JUSUF SK	
3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK	50
3.2 Telaahan Visi, Misi, dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih	51
3.3 Telaahan Renstra Kementerian/Lembaga dan Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan Utara	54
3.4 Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis	60
3.5 Penentuan Isu-isu Strategis.....	63
 BAB IV TUJUAN DAN SASARAN	
4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK	65
 BAB V STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN	68
 BAB VI RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN .	70
 BAB VII KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN	96
 BAB VIII PENUTUP	98

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 2.1	Data Pegawai dan Kualifikasi Pendidikan UPTD RSUD dr. Jusuf SK	13
Tabel 2.2	Data Pegawai Berdasarkan Pangkat Golongan UPTD RSUD dr. Jusuf SK	13
Tabel 2.3	Data Pegawai Berdasarkan Jabatan Fungsional Tertentu UPTD RSUD dr. Jusuf SK	14
Tabel 2.4	Data Pejabat Struktural UPTD RSUD dr. Jusuf SK.....	15
Tabel 2.5	Jumlah Sarana dan Prasarana UPTD RSUD dr. Jusuf SK...	15
Tabel 2.6	Jumlah Tempat Tidur Rawat Inap UPTD RSUD dr. Jusuf SK	18
Tabel 2.7	Daftar Peralatan Medis UPTD RSUD dr. Jusuf SK	19
Tabel 2.8	Daftar Aset UPTD RSUD dr. Jusuf SK Tahun 2021.....	30
Tabel 2.9	Lokus Survei Berdasarkan Jenis Layanan.....	31
Tabel 2.10	Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Interval Konversi, Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan.....	32
Tabel 2.11	Capaian Indikator Kinerja Utama UPTD RSUD dr. Jusuf SK Tahun 2017 - 2021.....	33
Tabel 2.12	Jenis Layanan UPTD RSUD dr. Jusuf SK Tahun 2020	33
Tabel 2.13	Pencapaian Kinerja Pelayanan UPTD RSUD dr. Jusuf SK Tahun 2016 - 2020.....	35
Tabel 2.14	Tabel Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan UPTD RSUD dr. Jusuf SK Tahun 2016 – 2020	46
Tabel 2.15	Tabel Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan UPTD RSUD dr. Jusuf SK Tahun 2016 – 2020	47
Tabel 3.1	Pemetaan Permasalahan untuk Penentuan Prioritas dan Sasaran Pembangunan Daerah.....	50
Tabel 3.2	8 (delapan) Sasaran Strategis	55
Tabel 3.3	Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan Dinas Kesehatan Tahun 2021-2026	57
Tabel 3.4	Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis	61
Tabel 4.1	Tujuan Dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah	67
Tabel 5.1	Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan UPTD RSUD dr. Jusuf SK Tahun 2021-2026	69
Tabel 6.1	Rencana Program, Kegiatan, dan Pendanaan Perangkat Daerah Sesuai Klasifikasi, Kodefikasi, Nomenklatur Permendagri 050-5889 Thn 2021)	75
Tabel 6.1	Pola Ketenagaan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK.....	92
Tabel 7.1	Indikator Kinerja Perangkat Daerah yang Mengacu pada Tujuan dan Sasaran RPJMD	97

DAFTAR GAMBAR

	<i>Halaman</i>
Gambar 1 Struktur Organisasi UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara	12

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Pelayanan dan peningkatan kesehatan merupakan bagian dari pondasi pokok penyelenggara pemerintahan dari perwujudan kesejahteraan masyarakat dengan fokus perbaikan pelayanan kesehatan pada setiap periodenya. Untuk itu peran dan kedudukan Rumah Sakit menjadi sangat penting dalam aktivitasnya di bidang Pelayanan dan peningkatan kesehatan yang terkoordinasi antara pemerintah pusat, pemerintah provinsi dan kabupaten/kota, termasuk didalamnya dukungan sentral dari setiap Perangkat Daerah.

UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK memiliki agenda utama dalam lima tahun kedepan yakni mensukseskan pencapaian prioritas pelayanan dan peningkatan kesehatan yang terangkum dalam Visi Misi RPJMD Provinsi Kalimantan Utara Tahun 2016-2021 yang akan dilaksanakan melalui antisipasi terhadap berbagai masalah dan kendala yang belum sepenuhnya tertangani dalam waktu lima tahun kedepan. Oleh karena itu perlu adanya Rencana Strategis untuk menjamin kontinuitas dan konsistensi program pembangunan sekaligus menjaga fokus sasaran yang akan dicapai dalam periode berjalan.

Rencana Strategis Perangkat Daerah (Renstra PD) merupakan dokumen perencanaan resmi Perangkat Daerah yang memuat tujuan, sasaran, program dan kegiatan pembangunan dalam rangka pelaksanaan urusan pemerintahan wajib dan/atau urusan pemerintahan pilihan sesuai dengan tugas dan fungsi setiap perangkat daerah. Penyusunan Rencana Strategis UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021-2026, merupakan bentuk pelaksanaan pasal 272 Undang-Undang nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah. Undang-Undang ini secara substansi mengamanatkan penyusunan Rencana Strategis Perangkat Daerah (Renstra PD) untuk periode 5 (lima) tahun dan juga

sebagai instrumen untuk menyusun dan mengukur kinerja sesuai tugas dan fungsi Perangkat Daerah.

Dengan diterbitkannya Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah sebagai salah satu amanat pelaksanaan dari Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 maka seluruh pemerintah daerah wajib melakukan penyesuaian perangkat daerahnya. Perubahan perangkat daerah harus diikuti dengan penyesuaian perencanaan dan penganggaran. Amanat ini direspon oleh Provinsi Kalimantan Utara dengan menetapkan Peraturan Daerah Provinsi Kalimantan Utara Nomor 5 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah.

1.2. Landasan Hukum

Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021-2026, didasarkan pada beberapa peraturan perundang-undangan sebagai berikut:

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 164, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
2. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2012 tentang Pembentukan Provinsi Kalimantan Utara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 229);
3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 09 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);
4. Peraturan Presiden Nomor 59 Tahun 2017 tentang Pelaksanaan Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 136);

5. Peraturan Pemerintah Nomor 2 Tahun 2018 tentang Standar Pelayanan Minimal (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 6178);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2019 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
7. Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 tentang Peraturan Presiden (PERPRES) tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahun 2020-2024 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 10);
8. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian Dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1312);
9. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 100 Tahun 2018 tentang Penerapan Standar Pelayanan Minimal (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 1540);
10. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 70 Tahun 2019 Tentang Sistem Informasi Pemerintahan Daerah;
11. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 90 Tahun 2019 Tentang Klasifikasi, Kodefikasi, Dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan Dan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1447);
12. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 77 Tahun 2020 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 1781);

13. Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 4 tahun 2019 tentang Standar Teknis Pemenuhan Mutu Pelayanan Dasar pada Standar Pelayanan Minimal Bidang Kesehatan;
14. Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 21 tahun 2020 tentang rencana strategis kementerian kesehatan tahun 2020-2024;
15. Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-3708 Tahun 2020 Tentang Hasil Verifikasi dan Validasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah;
16. Peraturan Daerah Provinsi Kalimantan Utara Nomor 1 Tahun 2016 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Provinsi Kalimantan Utara Tahun 2005-2025 (Lembaran Daerah Provinsi Kalimantan Utara Tahun 2016 Nomor1);
17. Peraturan Daerah Provinsi Kalimantan Utara Nomor 16 Tahun 2019 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah;
18. Peraturan Daerah Provinsi Kalimantan Utara Nomor.....Tahun 2021 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Provinsi Kalimantan Utara Tahun 2021-2026 (Lembaran Daerah Provinsi Kalimantan Utara Tahun2021 Nomor.....);
19. Peraturan Gubernur No. 10 Tahun 2018 tentang Organisasi Dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Pada Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan Utara;

1.3. Maksud dan Tujuan

Rencana Strategis UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK tahun 2021-2026 dengan maksud menyediakan dokumen resmi perencanaan Perangkat Daerah sebagai tolak ukur kinerja untuk 5 (lima) tahun yang memuat tujuan, sasaran, strategi, dan kebijakan serta tahapan program kegiatan strategis yang akan dicapai dalam rangka penyelenggaraan pembangunan daerah Provinsi Kalimantan Utara di bidang kesehatan, sebagai operasionalisasi RPJMD Provinsi Kalimantan Utara tahun 2021-2026.

1.3.2 Tujuan

Renstra UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021-2026 ditetapkan dengan tujuan:

- Sebagai dokumen perencanaan yang dijadikan pedoman atau acuan dalam menyusun Rencana Kerja UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK selama 5 (lima) tahun.
- Untuk menentukan tujuan, sasaran, strategi, kebijakan, dan program serta kegiatan prioritas UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK dalam jangka menengah.
- Sebagai dasar penilaian kinerja UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK yang mencerminkan penyelenggaraan pembangunan yang baik, transparan dan akuntabel.
- Menjamin keterkaitan dan konsistensi antara perencanaan, penganggaran, pelaksanaan dan pengawasan pada setiap tahun anggaran selama 5 (lima) tahun yang akan datang.
- Menjamin tercapainya penggunaan sumber daya secara efektif, efisien dan berkelanjutan.

1.4. Sistematika Penulisan

Sistematika Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Bidang Kesehatan Tahun 2021-2026 adalah sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Pada Bab ini dijelaskan mengenai gambaran umum penyusunan pada Bab ini dijelaskan mengenai gambaran umum penyusunan Rancangan Renja Perangkat Daerah agar substansi pada bab-bab berikutnya dapat dipahami dengan baik.

BAB II GAMBARAN UMUM DAN PELAYANAN PERANGKAT DAERAH

Memuat informasi tentang peran (tugas dan fungsi) Perangkat Daerah dalam Penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah, mengulas secara ringkas apa Saja sumber daya yang dimiliki

Perangkat Daerah dalam penyelenggaraan tugas dan fungsinya, mengemukakan capaian-capaian penting yang telah dihasilkan melalui pelaksanaan Renstra Perangkat Daerah periode sebelumnya, mengemukakan capaian program prioritas Perangkat Daerah yang telah dihasilkan melalui pelaksanaan RPJMD periode sebelumnya, dan mengulas hambatan-hambatan utama yang masih dihadapi dan dinilai perlu diatasi melalui Renstra Perangkat Daerah ini.

BAB III PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS PERANGKAT DAERAH

Pada bab ini dijelaskan mengenai permasalahan dan isu strategis yang dihadapi oleh Perangkat Daerah dalam pelayanan berdasarkan telaahan Tugas dan Fungsi Pelayanan Perangkat Daerah, Telaahan Visi, Misi, dan Program Kepala daerah dan wakil kepala daerah Terpilih, Telaahan Renstra K/L dan Renstra Perangkat Daerah Provinsi, serta Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) TAHUN 2021-2026 KESEHATAN PROVINSI KALIMANTAN UTARA

BAB IV TUJUAN DAN SASARAN

Pada bagian ini dikemukakan rumusan pernyataan tujuan dan sasaran jangka menengah Perangkat Daerah.

BAB V STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

Pada bagian ini dikemukakan rumusan pernyataan strategi dan arah kebijakan Perangkat Daerah dalam lima tahun mendatang.

BAB VI RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN

Pada bagian ini dikemukakan rencana program dan kegiatan, indikator kinerja, kelompok sasaran, dan pendanaan indikatif.

BAB VII KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

Pada bagian ini dikemukakan indikator kinerja Perangkat Daerah yang secara langsung menunjukkan kinerja yang akan dicapai Perangkat Daerah dalam lima tahun mendatang sebagai komitmen untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran RPJMD.

BAB VIII PENUTUP

Pada bab ini berisi catatan penting yang perlu mendapat perhatian, baik dalam angka pelaksanaannya maupun seandainya ketersediaan anggaran tidak sesuai dengan kebutuhan, serta kaidah-kaidah pelaksanaan dan rencana tindak lanjut.

BAB II

GAMBARAN UMUM PELAYANAN UPTD RSUD dr. H. JUSUF SK

2.1. Tugas, Fungsi Dan Struktur Organisasi UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK

Sesuai Peraturan Gubernur Kalimantan Utara Nomor 30 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara adalah Rumah Sakit Umum Daerah Tarakan (Kelas B) di Tarakan. Rumah Sakit Umum Daerah Provinsi Kalimantan Utara kesehatan yang bersifat spesifik dan berbentuk Lembaga Teknis. Rumah Sakit Umum berkedudukan sebagai unsur pendukung tugas Gubernur di bidang pelayanan Daerah Provinsi Kalimantan Utara mempunyai tugas melaksanakan penyusunan dan pelaksanaan kebijakan daerah bidang pelayanan kesehatan paripurna, pendidikan dan pelatihan.

Untuk menyelenggarakan tugas, UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK mempunyai fungsi:

- a. perumusan kebijakan teknis bidang pelayanan kesehatan paripurna, pendidikan dan penelitian sesuai dengan rencana strategis yang telah ditetapkan oleh Pemerintah Daerah;
- b. Pemberian dukungan atas perencanaan, pembinaan dan pengendalian kebijakan bidang pelayanan kesehatan paripurna, pendidikan dan penelitian;
- c. perumusan, perencanaan, pembinaan, koordinasi dan pengendalian urusan umum dan keuangan;
- d. perumusan, perencanaan, pembinaan, koordinasi dan pengendalian pelayanan bidang medik dan keperawatan;
- e. perumusan, perencanaan, pembinaan, koordinasi, pengendalian, penunjang dan pengembangan sumber daya manusia serta peningkatan mutu;
- f. pembinaan kelompok jabatan fungsional;

- g. pelaksanaan tugas-tugas lain yang diberikan oleh atasan sesuai dengan bidang tugas dan fungsinya.

Susunan Organisasi UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara terditiatas:

a. Direktur

b. Wakil Direktur Umum membawahi:

1. Bagian Perencanaan
 - a) Sub Bagian Penyusunan Program
 - b) Sub Bagian Monitoring dan Evaluasi
2. Bagian Sekretariat
 - a) Sub Bagian Tata Usaha dan Hukum
 - b) Sub Bagian RumahTangga
 - c) Sub Bagian Humas, Pemasaran dan Kerjasama
3. Bagian Organisasi, Kepegawaian dan Diklit
 - a) Sub Bagian Organisasi, Administrasi dan MutasiPegawai
 - b) Sub Bagian Diklat, Penelitian dan Perpustakaan
4. Instalasi Umum, terdiri dari:
 - a) Instalasi Logistik
 - b) Instalasi Kesehatan Lingkungan & K3
 - c) Instalasi Pengolahan Data Elektronik
 - d) Instalasi Pemeliharaan Sarana RS

b. Wakil Direktur Keuangan membawahi:

1. Bidang Anggaran dan Perbendaharaan
 - a) Seksi Penyusunandan Evaluasi Anggaran
 - b) Seksi Perbendaharaan dan Penatausahaan Pengeluaran
2. Bidang Akuntansi
 - a) Seksi Akuntansi Keuangan
 - b) Seksi Akuntansi Manajemen
3. Bidang Pengelolaan Pendapatan
 - a) Seksi Pengembangan Pendapatan
 - b) Seksi Penatausahaan Pendapatan

c. Wakil Direktur Pelayanan membawahi:

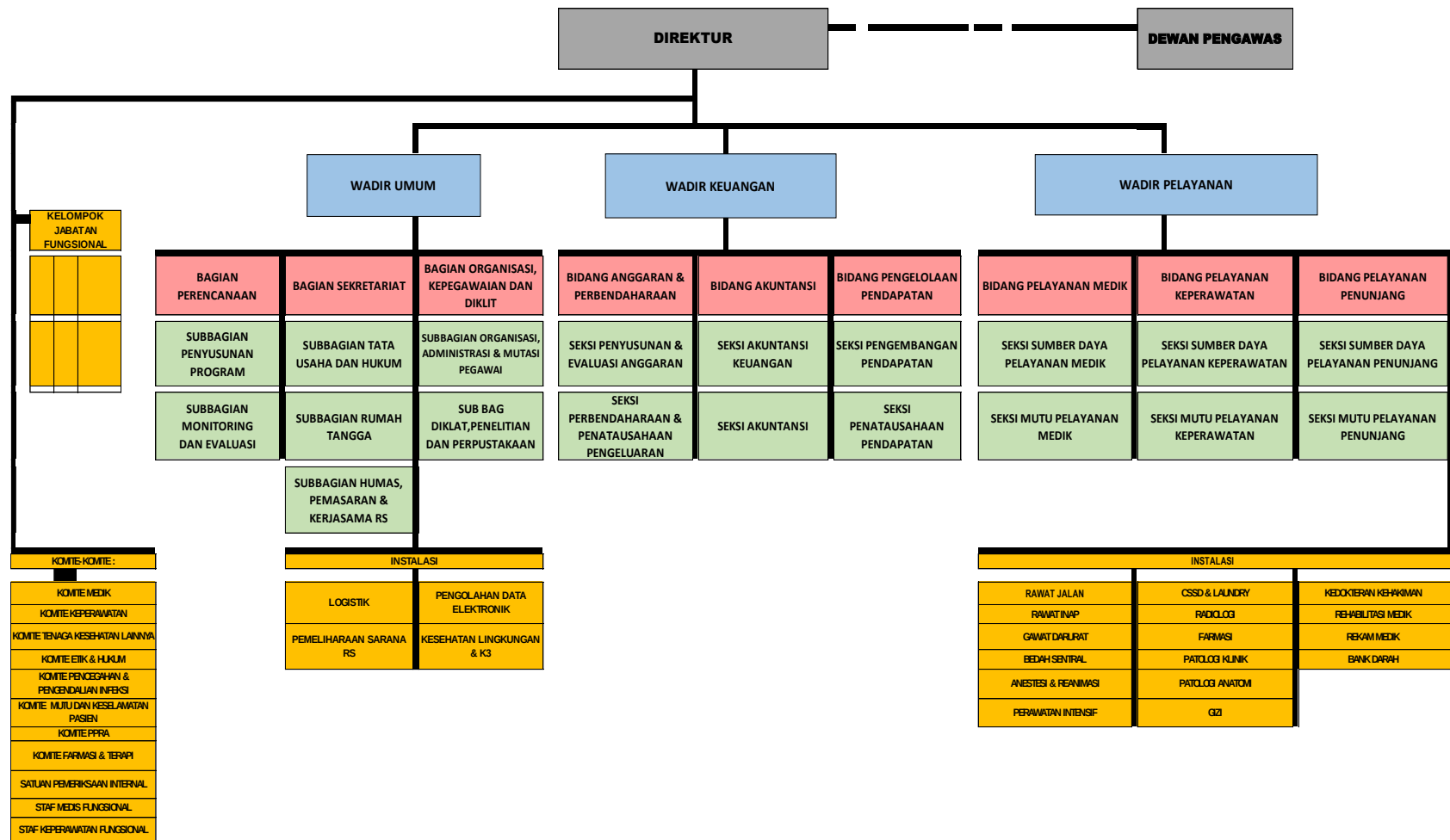
1. Bidang Pelayanan Medik
 - a) Seksi Sumber Daya Pelayanan Medik
 - b) Seksi Mutu Pelayanan Medik
2. Bidang Pelayanan Keperawatan
 - a) Seksi Sumber Daya Pelayanan Keperawatan
 - b) Seksi Mutu Pelayanan Keperawatan
3. Bidang Pelayanan Penunjang
 - a) Seksi Sumber Daya Pelayanan Penunjang
 - b) Seksi Mutu Pelayanan Penunjang
4. Instalasi Pelayanan, terdiri atas:
 - a) Instalasi Rawat Jalan
 - b) Instalasi Rawat Inap
 - c) Instalasi Rawat Darurat
 - d) Instalasi Perawatan Intensif
 - e) Instalasi Bedah Sentral
 - f) Instalasi Anestesi & Reanimasi
 - g) Instalasi Sterilisasi dan *Laundry*
 - h) Instalasi Farmasi
 - i) Instalasi Radiologi
 - j) Instalasi Patologi Klinik
 - k) Instalasi Patologi Anatomi
 - l) Instalasi Gizi
 - m) Instalasi Rehabilitasi Medik
 - n) Instalasi Kedokteran Kehakiman
 - o) Instalasi Rekam Medik
 - p) Instalasi Bank Darah

d. Komite, terdiri atas:

1. Komite Hukum dan Etik
2. Komite Medik
3. Komite Keperawatan
4. Komite Kesehatan Lainnya
5. Komite Pencegahan dan Pengendalian Infeksi

6. Komite Mutu dan Keselamatan Pasien
7. Komite PPRA
8. Komite Farmasi dan Terapi
9. Satuan Pemeriksaan Intern (SPI)
10. Staf Medis Fungsional
11. Staf Keperawatan Fungsional

**GAMBAR 2.1 STRUKTUR ORGANISASI UPTD RSUD dr. H. JUSUF SK
PROVINSI KALIMANTAN UTARA**



SumberData :Lampiran Peraturan Gubernur Kalimantan Utara Nomor 30 Tahun 2019
Tentang Organisasi dan Tata Kerja Rumah Sakit Umum Daerah

2.2. Sumber Daya UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK

2.2.1. Sumber Daya Aparatur UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK

Sumber daya manusia adalah merupakan unsur yang paling menentukan dalam proses pembangunan, khususnya Sumber Daya Aparatur yang merupakan mesin penggerak berjalannya roda pemerintahan, pembangunan dan pelayanan kepada masyarakat.

Komposisi pegawai UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Pemerintah Provinsi Kalimantan Utara adalah sebagai berikut:

Tabel2.1

Data Pegawai dan Kualifikasi Pendidikan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK

No.	Kualifikasi Pendidikan	Gender		Jumlah
		Pria	Wanita	
1	SD	6	5	11
2	SLTP	14	9	23
3	SLTA	161	117	278
4	Diploma satu (D1)	1	6	7
5	Diploma Dua (D2)	0	1	1
6	Diploma Tiga (D3)	168	399	567
7	Sarjana (S-1/D-4)	149	249	398
8	PascaSarjana (S-2)	35	29	64
Jumlah		534	815	1.349

Sumber Data : UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021

Tabel 2.2

**Data Pegawai Berdasarkan Pangkat Golongan
UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK**

No.	Pangkat dan Golongan	Gender		Jumlah
		Pria	Wanita	
1	Pembina Utama Madya, IV/d	2	2	4
2	Pembina Utama Muda, IV/c	1	1	2
3	Pembina Tingkat I, IV/b	9	1	10
4	Pembina, IV/a	15	12	27
5	Penata Tingkat I, III/d	32	51	83
6	Penata, III/c	20	36	56
7	Penata Muda Tingkat I, III/b	37	83	120
8	Penata Muda, III/a	28	79	107
9	Pengatur Tingkat I, II.d	32	56	88

10	Pengatur, II/c	44	95	139
11	Pengatur Muda Tingkat I, II/b	12	4	16
12	Pengatur Muda, II/a	1	3	4
13	Juru Tingkat I, I/d	4	3	7
14	Juru, I/c	0	2	2
15	Juru Muda Tingkat I, I/b	0	1	1
18	Tenaga BLUD	294	384	682
Jumlah				1.349

Sumber Data : UPTD RSUD dr. Jusuf SK Tahun 2021

Tabel 2.3
Data Pegawai Berdasarkan Jabatan Fungsional Tertentu
UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK

No.	Jabatan Fungsional Tertentu	Gender		Jumlah
		Pria	Wanita	
1	Dokter Sub Spesialis	4	0	4
2	Dokter Spesialis	27	21	48
3	Dokter Umum	27	29	56
4	Dokter Gigi	2	4	6
5	Perawat	157	339	499
6	Perawat Gigi	1	2	3
7	Bidan	0	56	56
8	Apoteker	9	27	36
9	Asisten Apoteker	8	40	48
10	Pranata Labkes	10	18	28
11	Fisioterapis	5	7	12
12	Radiografer	9	7	16
13	Nutrisi	2	12	14
14	Perekam Medis	5	12	17
15	Teknisi Elektro Medik	5	1	6
16	Sanitarian	3	6	9
17	Analisis Kepegawaian	0	1	1
TOTAL				859

Sumber Data : UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021

Komposisi jabatan dalam struktur Organisasi UPTD RSUD dr. H.

Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara berdasarkan Peraturan Gubernur Kalimantan Utara Nomor 30 Tahun 2019 tentang Organisasi Dan Tata Kerja Rumah Sakit Daerah Provinsi Kalimantan Utara adalah 1 (satu) orang Eselon II.B, 3 (tiga) orang Eselon III.A, 9 (sembilan) orang Eselon III.B, dan 19 (sembilan belas) orang pejabat dengan Eselon IV.A.

Tabel 2.4 Data Pejabat Struktural UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK

NO.	ESELON	GENDER		JUMLAH
		PRIA	WANITA	
1	Eselon II.B	1	0	1
2	Eselon III.A	3	0	3
3	Eselon III.B	6	3	9
4	Eselon IV.A	12	7	19
TOTAL		22	10	32

Sumber Data : UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021

2.2.2. Sarana dan Prasarana UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK

Untuk menunjang kegiatan pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya, UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK dilengkapi dengan sarana dan prasarana berupa:

Tabel 2.5
Jumlah Sarana dan Prasarana UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK

Jenis Kendaraan	Tipe/Merk Kendaraan
RODA 4	
Mopen/Minibus Ambulance	LUXIO 1.5 X M/T S402RG-ZMXFJJ 1.495 cc
Mopen/Minibus Ambulance	DAIHATSU S401RV-ZMDEJJ HJ 1.298 cc
Mopen/JEEP	DAIHATSU TAFT T.DSL F50 RV 2530 HT 2.530 cc SOLAR
Mini Tap Biru	Daihatsu
Mini Tap Biru	Daihatsu

Mini Tap Biru	Daihatsu
Mopen/Minibus	MITSUBISHI Colt L.300 1400 cc ISI SILINDER 1.597 CC
Mopen/Minibus	MITSUBISHI Colt L.300 SOLAR 2.346 cc ISI SILINDER 2.477 CC
Mopen/Ambulance	MITSUBISHI Colt DX L.300/1600 cc ISI SILINDER 1.597 CC
Mopen/Minibus	MITSUBISHI L300 ISI SILINDER 1600 cc
Mopen/Ambulance	MITSUBISHI COLT L300 (1400) 1.597 cc
Mopen/Ambulance	MITSUBISHI L300 DIESEL SOLAR ISI SILINDER 2.477 cc
Mopen/Ambulance	MITSUBISHI / L300GB 1400cc ISI SILINDER 1.597 CC
Mopen/Mikrobus	TOYOTA DYNA RINO BY 43 (6 Ban) ISI SILINDER 3.660 CC SOLAR
Mopen/Pick Up	TOYOTA LF 60 SOLAR ISI SILINDER 2.446 CC
Mopen/Pick Up	TOYOTA/RH 11 1587 cc
Mopen/SEDAN	TOYOTA/SOLUNA 1500 ISI SILINDER 1498 CC
Mopen/Minibus	TOYOTA/KF 70 1781 cc
Mopen/Minibus	TOYOTA AVANZA 1300 G (F601RM-GMMFJJ) ISI SILINDER 1.298 CC
Mopen / Kijang	Toyota
Mopen / Kijang	Toyota 1781 CC
Mopen / Kijang	Toyota 1781 CC
Mopen / Kijang	Toyota
Mopen / Kijang	Toyota
Mopen / Kijang	Toyota
Mopen / Kijang	Toyota
Mopen / Kijang	Toyota 1781 CC
Mopen / Kijang	Toyota Hitam
Mobil/Kijang	Toyota Innova 1998 CC
Mobil/Kijang	Toyota Innova 1998 CC
Mobil/Kijang	Toyota Innova 1998 CC

Mobil/Kijang	Toyota Innova 1998 CC
Mobil/Kijang	Toyota Innova 1998 CC
Mobil/Kijang	Toyota Innova 1998 CC
Mobil/Kijang	Toyota Innova 1998 CC
Mobil Pick Up	TOYOTA HILUX 2494 CC
Mopen/Ambulance	ISUZU/NHR 55 SOLAR 2.771 CC
Mopen/Ambulance	ISUZU/NHR 55 SOLAR ISI SILINDER 2.771 cc
Mopen/Ambulance	Isuzu Panther 2499 CC
Moben/Pick Up	SUZUKI FUTURA ST 160 ISI SILINDER 1.591 CC
Mopen/Minibus Ambulance	SUZUKI 1493 CC
Mobil Ambulance	Suzuki AVP
Mopen / JEEP	JEEP CJ - 7
Mobil Ambulance	HYUNDAI STAREX 2.5 DIESEL MT 2497 CC
Mobil/Kijang	AVANZA 1.329 CC
Mobil/Kijang	AVANZA 1.329 CC
Mobil/Kijang	AVANZA 1.329 CC
Mobil/Kijang	AVANZA 1.329 CC
Mobil/Kijang	AVANZA 1.329 CC
Mobil/Kijang	AVANZA 1.329 CC
Mobil/Kijang	AVANZA 1.329 CC
Mobil/Kijang	AVANZA 1.329 CC
Mobil/Kijang	AVANZA 1.329 CC
Mobil/Kijang	AVANZA 1,3 EM/T
Mobil/Kijang	AVANZA 1,3 EM/T
Mobil/Kijang	AVANZA 1,3 EM/T
Mobil/Kijang	AVANZA 1,3 EM/T
Mobil/Kijang	NEW AVANZA 1,3 EM/T VIN 2019 1329 CC
Mobil/Kijang	NEW AVANZA 1,3 EM/T VIN 2019 1329 CC
Mobil/Kijang	NEW AVANZA 1,3 EM/T VIN 2019 1329 CC
RODA 3	
SPD-MTR/RODA 3	KAISAR TRISEDA ISI SILINDER 149 CC
SPD-MTR/RODA 3	KAISAR TRISEDA ISI SILINDER 149 CC

SEPEDA MOTOR RODA 3	VIAR
RODA 2	
SPD-MTR RODA 2	HONDA NF 11A1C M/T ISI SILINDER 109 CC
SPD-MTR RODA 2	HONDA NF 11A1C M/T ISI SILINDER 109 CC
SPD-MTR RODA 2	HONDA NF 11A1C M/T ISI SILINDER 109 CC
SPD-MTR RODA 2	Vespa
SPD-MTR RODA 2	Yamaha CRYPTON 105 CC
SEPEDA MOTOR RODA 2	Skuter Honda Beat 108.2 CC

Untuk peningkatan pelayanan yang lebih optimal UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK dengan jumlah kapasitas tempat tidur yang lebih banyak sesuai Surat Keputusan Direktur UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK No. YM.02.01.2.1.V.5144. Dengan perubahan ini maka terjadi perubahan yang signifikan terhadap peningkatan pelayanan yang ada terlihat dari data sebagai berikut :

Tabel 2.6
Jumlah Tempat Tidur Rawat Inap UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK

No.	RUANG	KELAS							Jumlah
		VIP	I	II	III	Non kls	Isolasi	Intensif	Total
1	ICU							10	10
2	PICU							3	3
3	TULIP/covid						56		56
4	VIP NI	10							10
5	DAHLIA				50				50
6	ANGGREK A			30					30
7	ANGGREK B		4	16	25				45
8	ASOKA		30				2		32
9	MAWAR IBU		5	8	15	2			30
10	MAWAR BAYI					15			15
11	ASTER					15			15
12	FLAMBOYAN/TB TERPADU					4			4
13	TERATAI		1		31	16			48
TOTAL		10	40	54	121	52	58	13	348
PROSENTASE (%)		3%	11%	16%	35%	15%	17%	4%	100 %

Sumber Data : UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021

UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK dalam melaksanakan pelayanannya didukung dengan beberapa peralatan canggih sebagai berikut:

Tabel 2.7 Daftar Peralatan Medis UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi Baik
1	Tiang infus	53	53
2	Bed patient	125	125
3	Spirometer/Diagnostic Spirometer	7	6
4	Tensimeter	64	64
5	Nebulizer	40	40
6	Meja Periksa / Tempat tidur periksa / Examination Table	31	31
7	Pen Light / Lampu Senter	12	12
8	Stetoskop/ Stetoskop Dewasa	85	85
9	Termometer digital	76	76
10	X-Ray Film Viewer	29	29
11	Echo/ Echocardiograph	5	5
12	Tensimeter Digital	51	51
13	Timbangan Pasien	10	10
14	Kursi roda	28	28
15	Cool box immunization / Cold Chain (untuk penyimpan vaksin)	1	1
16	Resusitator Anak	6	6
17	Examination light / Examination lamp / Lampu periksa / Hanging lamp	18	18
18	ECG/EKG/Electrocardiograph	13	13
19	Resusitator bayi/neonatus	3	3
20	Stetoskop bayi	15	15
21	Timbangan bayi	8	8
22	Sudip/penekan lidah/Tongue depressor	28	28
23	Reflex hammer/Palu pengukur reflex	8	8
24	Vena section	3	3
26	Stetoskop anak	14	14
27	Vaccine Refrigerator	1	1
28	Dressing Trolley	13	13
29	Timbangan anak	4	4
30	Aspirator/Vacuum/Suction pump portable	6	6
31	Pemotong GIP manual	2	2
32	Nierbeken	33	32

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi Baik
33	Tromol	4	4
34	Alat pembuka gips	3	3
35	Tensimeter Digital / Sphygmomanometer Digital dengan manset untuk bayi dan anak	5	5
36	Lampu kepala / head lamp	4	4
37	Minor Surgery Set	7	7
38	Hecting set	4	4
39	Meja Mayo / Meja instrumen / Intrumen table	19	19
40	Lemari obat kaca	8	8
41	Gynecological Bed/Obstetric table and accessories	17	17
42	Utility Trolley	16	16
43	Doppler	14	13
44	Forcep Biopsi	1	1
45	Obstetric-gynecologic general manual instrument	2	2
46	Implant Kit	1	1
47	IUD Kit	1	1
48	Pap smear kit	1	1
49	Sterilisor Portable	1	1
50	Tampon tang	3	3
51	USG 3D	3	3
52	USG Transvaginal	1	1
53	Timbangan dewasa;	13	13
54	Bak instrumen	12	12
55	USG 4D	1	1
56	Suction pump/Pompa vakum /Vacuum-powered body fluid suction apparatus; Suction Pump Mobile	22	22
57	Lampu sorot	8	8
58	Tonometer	2	2
59	Lensmeter / Lensometer	1	1
60	Retinoscope	1	1
61	Biometer A-scan	1	1
62	Autorefraktometer	1	1
63	Buku Ishihara-kanehara	2	2
64	Contrast Sensitivity Test	1	1

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi Baik
65	Kampimeter Goldman	1	1
67	Refrakto keratometer	1	1
68	Lembar kartu tes baca	1	1
69	Lup/Kaca Pembesar	2	2
70	Ophthalmoscope direk	1	1
71	Set dilator punktum	1	1
72	Slit Lamp	3	3
73	Snellen test Projector	1	1
74	Tonometer non-kontak	1	1
75	Tonometer Schiotz	1	1
76	USG Mata	1	1
77	Laser Fotocoagulasi Glaukoma Set	1	1
78	Trial Lens Contact (Fitting)	1	1
79	Laser Fotocoagulasi Retina Set	1	1
80	Ophthalmic trial lens set	1	1
81	Bingkai ujicoba trial lens (trial frame)	2	2
82	Ophthalmoscope indirek	1	1
83	Chart Projector	1	1
84	Lembar optotip snellen dengan clock dial	1	1
85	Audiometer	1	1
86	THT Unit/Ent Diagnostik unit/ENT Examination set/ENT treatment	3	3
87	ABR/BERA (Brain Evoke Respon Audiometer)	1	1
88	Diafanoskop	1	1
89	Garpu tala	2	2
90	Hak serumen	1	1
91	Lensa frenzel	1	1
92	Luc serumen	1	1
93	Nasofaringoskop	1	1
94	Otoscope	2	2
95	Parasintesis set	1	1
96	Rhinuscope	1	1
97	Rinomanometer	1	1
98	Set irigasi serumen	1	1
99	Set irigasi sinus	1	1
100	Sound proof box	1	1

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi Baik
101	Spekulum hidung	2	2
102	Sinuskop	1	1
103	Tang untuk mengambil benda asing	1	1
104	Sudip/penekan lidah/Tongue depressor	1	1
105	Trocar anthrum	1	1
106	Tymphanometer	1	1
107	Nasopharyngoscope (flexible or rigid) and accessories	1	1
108	Pressure regulator	37	37
109	Light Curing	4	4
110	Sterilisator/Sterilisator Basah	4	4
111	Tromol	1	1
112	Alat endodontic dasar	1	1
113	Alat peraga penyuluhan kesehatan gigi	1	1
114	Abrasive device and accessories/Alat poles	1	1
115	Lecron	1	1
116	Tang Klamer 2 jari	1	1
117	Tang Klamer 3 jari	1	1
118	Anasthesi local set	2	1
119	Cavity preparation set	1	1
120	Tensimeter Anaeroid	8	8
121	Endodontology set	1	1
122	Operating stool	4	4
123	Dental unit	4	4
124	Tang ortodontik dasar	1	1
125	Pulse Oxymeter / Oximeter / Pulse Oximeter / Oksigen Saturasi/SPO2	37	37
126	Defibrilator	15	15
127	Treadmill	3	3
128	Lampu rontgen	5	5
129	Trolley barang steril	4	4
130	Holter Monitor	5	5
131	Tabung Oksigen	17	17
132	Resusitator Dewasa	15	15
133	Laringoskop	39	38
134	Resuscitation Set / Resuscitation bay / Resuscitation kit	12	12

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi Baik
135	Brainmapping 32 channels	1	1
136	Elektromyogram (EMG)/Evoke Potential/Neurostimulator	2	2
137	Mechanical chair/Kursi mekanis	1	1
138	Electroencephalograph	2	2
139	Woods lamp	1	1
140	Alat pembuka gips elektrik (Cast removal instrument)	1	1
141	Orthopedic manual surgical instrument	1	1
142	Bak instrument kaca	1	1
143	Automatic Blood Pressure	2	2
145	Transcranial Doppler (TCD)	1	1
146	Syringe Pump	88	88
147	Kursi roda elektrik/Powered wheelchair	2	2
148	Emergency Trolley / Resuscitation Crash Cart	25	25
149	Set bedah minor THT	1	1
150	Biopsi tang	1	1
151	Mastoidectomy set	2	2
152	Lampu Operasi Bergerak/Operating Lamp Mobile	13	13
153	Dioda laser surgical	1	1
154	Phototherapy unit	7	7
155	ESU/Electrosurgical Unit	4	4
156	Lemari Peralatan	92	92
157	Tabung Oksigen	2	0
158	Stretcher/Brankar	21	21
159	Pocket oximetry	3	3
160	Bed-side Monitor/Bed-patient monitor/Patient monitor	69	68
161	Infusion pump	43	43
162	Blood pressure computer	1	1
163	Vacum Ekstraktor/Fetal vacuum extractor	3	3
164	Diagnostik set	2	2
165	Bed patient electric	16	16
166	Infant radiant warmer	8	8
167	Aspirator/Vacuum/Suction pump portable	10	10
168	Emergency set	3	3

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi Baik
169	Oxygen Concentrator / Portable Oxygen Generator.	8	8
170	Body trolley	4	4
171	Ventilator	37	37
172	Pesawat Sinar-X, Stationer, Fixed Table x-ray system, general x-ray, Pesawat Rontgen	2	2
173	Tromol	3	3
174	Magill forcep	3	3
175	Pinset Chirurgical	5	5
176	Pinset anatomis	5	5
177	Arteri clamp	6	6
178	Central Monitor	3	3
179	Phonocardiograph	1	1
180	Cardiac massage unit/ CPR Machine	2	2
181	Pesawat Sinar-X, Mobile	4	4
182	Cardiac output	2	2
183	Lesion temperature monitor	6	6
184	Continuous positive airway pressure (CPAP)	4	4
185	Infant ventilator HFO	1	1
186	Inkubator infant	1	1
187	Baby Suction Pump	3	3
188	Infant ventilator	1	1
189	ICU Bed Electric	15	15
190	Ophthalmoscope	2	2
191	Matras decubitus	8	8
192	Tensimeter, Air Raksa	3	3
193	Automated external defibrillator (AED)	1	1
194	Bed-side cabinet	38	38
195	Oxygen set+flowmeter	81	81
196	Lemari penyimpanan bahan-bahan FNAB	1	1
197	Pispot	12	12
198	ECG/EKG/Electrocardiograph 12 CH	2	2
199	Water circulating hot or cold pack	5	5
200	Diagnostic Hruby fundus lens/Funduscopy	1	1
201	Resusitasi Bayi beserta masker	1	1

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi Baik
202	ECG/EKG/Electrocardiograph 3 CH	2	2
203	USG 2D	2	2
204	Antidecubitus Matras	5	5
205	Food trolley	5	5
206	Lemari Steril	2	2
207	Bak Catheter	1	1
208	Meja Suntik	1	1
209	Waskom	1	1
210	Flowmeter Oksigen	1	1
211	Gilyserine Spuit	1	1
212	Irigator	1	1
213	Infusion set	3	3
214	Meja Obat	35	35
215	Glucose test system/reagen pemeriksaan Glukosa	1	1
216	Over-bed table / meja makan pasien	23	23
217	HEPA filter	4	4
218	Tensimeter Anaeroid / Sphygmomanometer Aneroid	2	1
219	Suction Thorax	1	1
220	Obstetric-gynecologic specialized manual instrument	1	1
221	Inkubator infant Tansport	1	1
222	Portable air compressor.	1	1
223	Box/TT Bayi/bed baby	34	34
224	Intubation set	3	3
225	Liquid medication dispenser	2	2
226	Magill forcep	2	2
227	Aspirator/Vacuum/Suction pump portable	1	1
228	Blood and plasma warming device/Alat memanaskan darah dan plasma	9	9
229	Endoskopik video monitor	3	3
230	Colonoscopy	1	1
231	Endoscopic electrosurgical unit and accessories	1	1
232	Hospital Endoscope Cabinet	1	1
233	Lightsource for endoscopy	1	1

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi Baik
234	Lampu operasi (Ceyling Type)	14	13
235	Mesin Anestesi ventilator	8	8
236	Gastroenterology-urology fiberoptic retractor	1	1
237	Ureteral stone dislodger	1	1
238	Katarak dan Bedah Refraktif	1	1
239	Mikroskop operasi	5	5
240	Arthroscope	1	1
241	Blanket warmer/Hipotermia unit	4	4
242	Boor Ortopedi	4	4
243	Pesawat Sinar-X, C-Arm	2	2
244	General Instrument Bone Surgery	3	3
245	Set kraniotomi dasar	1	1
246	Laparoscopy	2	2
247	Major Surgery Instrument Set utk vaskuler	1	1
248	Microsurgical instrument	3	3
249	Monitor for laparoscopy	1	1
250	Operating table, electric	2	2
251	Operating table with orthopedi set	1	1
252	Set Instrumen Bedah Saraf Fungsional	1	1
253	Set Instrumen Bedah Saraf Minimal Invasif	1	1
254	Set Instrumen Bedah Vaskuler	1	1
255	Set Instrumen Skullbase	1	1
256	Set Instrumentasi Bedah Saraf Spinal	1	1
257	Torniket / Tourniquet	2	2
258	Urologi instrumen set	8	8
259	UV Sterilizer	3	3
260	Wire Instrument Set	1	1
261	Ultrasonic Generator	1	1
262	Mesin Anestesi	7	7
263	Suction pump/Pompa vakum /Vacuum-powered body fluid suction apparatus; Suction Pump Mobile	12	10
264	Anesthetic vaporizer	1	1
265	Operating headlamp	2	2
266	USG untuk regional anestesi dan pemasangan CVP	1	1

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi Baik
267	YAG Laser Set	1	1
268	Nonpneumatic tourniquet	2	2
269	Manual surgical instrument for general use	1	1
270	Autoclave	2	2
271	ECG/EKG/Electrocardiograph 6 CH	1	1
272	Alat partus set	3	3
273	Curretage instrument set	2	2
274	Cardiotocograph/CTG	2	2
275	Infusion warmer	1	1
276	Meja Periksa Ginekologi dan kursi pemeriksa	1	1
277	Pengait IUD	2	2
278	Cardiac monitor (including cardiometer and rate alarm)	1	1
279	Hemodialisa	11	11
280	Medical Gas Outlet Analyzer	15	15
281	Water purification system for hemodialysis.	1	1
282	Argon laser for otology, rhinology, and laryngology	1	1
283	CR(Computed radiography)/Cine or spot fluorographic x-ray camera	1	1
284	Radiographic system, digital (DR)	1	1
285	Printer Processing Film / Paper	3	3
286	Surveyometer	1	1
287	Personnel protective shield	16	16
288	Aphron protector x-ray	11	11
289	Absolute Dosimetry (full set, Radioteraphy Measurement)	2	2
290	Pesawat Sinar-X, Mammografi	1	1
291	Digital mammography system/Pesawat Mammografi Digital	1	1
292	Focused ultrasound stimulator system for aesthetic use	2	2
293	CT-Scan	2	2
294	Brick lead mobile	4	4
295	Pesawat Sinar-X, Dental Panoramic	1	1
296	Pesawat Sinar-X, Dental	1	1

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi Baik
297	MRI/Magnetic Resonance Imaging	2	2
298	Printer Processing Film / Paper	1	1
299	Lead aphron	3	3
300	Pesawat Sinar-X, Fluoroscopy	2	2
301	Penumbuk Obat / Lumpang Stamper	15	15
302	Lemari Es	16	16
303	Gelas Pengukur 10 mL	6	6
304	Rak penyimpanan	23	23
305	Automated hemoglobin system/hematology analyzer	4	4
306	Blood specimen collection device/Centrifuge	3	3
307	Imunologi analyzer	2	2
308	Centrifugal chemistry analyzer for clinical use/centrifuge kimia klinik	4	4
309	Blood Gas Analyzer	1	1
310	Electrolyte Analyzer	1	1
311	Flame emission photometer for clinical use/Fotometer flame emission	3	3
312	Pipetting and diluting system for clinical use/Perangkat pipet	7	7
313	Automated urinalysis system/urin analyzer	1	1
314	Microscopes and accessories/Mikroskop	3	3
315	LED	1	1
316	Coagulation instrument/Peralatan koagulasi	1	1
317	Microbiological specimen collection and transport device	1	1
318	General purpose laboratory equipment labeled or promoted for a specific medical use/Peralatan umum laboratorium	2	2
319	Biosafety cabinet level 2A	2	2
320	Bunsen	1	1
321	Microbiological incubator	1	1
322	Blood storage refrigerator and blood storage freezer/refrigerator & freezer	1	1

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi Baik
323	Mesin diagnostik M. tuberculosis otomatis	1	1
324	Alat pengukur (penggaris besi)	1	1
325	Alat pengukur berat (timbangan) > 1 Kg	1	1
326	Automatic tissue processing	1	1
327	Alat pengukur berat (timbangan) < 1 Kg	1	1
328	Cytocentrifuge/Sitosentrifus	1	1
329	Embedding center	3	3
330	Fume hood	1	1
331	Manual microtome	1	1
332	Mesin standar automatic pulasan immunohistokimia	1	1
333	Microscope binocular	5	5
334	Pisau	1	1
335	Rak slide	2	2
336	Sterilisator kering/Dry-heat sterilizer	6	6
337	Shaking waterbath	2	2
338	Ophthalmic camera	1	1
339	Hot plate + stirrer	1	1
340	Hot or cold disposable pack	1	1
341	Refrigerator	1	1
342	Mesin Polymerase Chain Reaction (PCR)	1	1
343	Nebulizer jet	4	4
344	Microwave diathermy	4	4
345	Traction Unit	1	0
346	Parallel bars	1	1
347	Electro stimulation & analgesia	1	1
348	Lampu infra merah	7	7
349	Laser therapy	1	1
350	LF electro therapy	1	1
351	Shortwave diathermy.	2	2
352	Ultrasound therapy	2	2
353	Preparation table	1	1
354	Autopsy table	2	2
355	Autopsy instrument	4	4
356	Autopsi set	2	2
357	Body Bags	1	1
358	Weighting machine for organs	1	1

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi Baik
359	Refrigerated Mortuary Cabinet	1	1
360	ID Printer/Camera; marker radiografi; marker timbal/Radiographic film marking system	1	1
361	Blood specimen collection device/Centrifuge	1	1
362	Inkubator indikator biologis	3	3
363	UPS	1	1
364	Timbangan kg	1	1
365	Medical washer-disinfector	6	6
366	Ground tester	3	3
367	Cart/bed washer disinfector	2	2
368	Drying cabinet	4	4
369	Ultrasonic cleaner for medical instruments	1	1
370	Verification cleaning device	1	1
371	Washer disinfector - mounted	2	1
372	Alat partus set	1	1
373	Sterilisator suhu rendah	1	1
374	Autoclave mounted double door	2	2
373	Water treatment system	1	1
JUMLAH		2500	2486

Sumber Data : UPTD RSUD dr. Jusuf SK Tahun 2021

Tabel 2.8 Daftar Aset UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021

No.	Nama Barang	Jumlah
1	Aset Tetap	
	Tanah	3 Bidang
2	Peralatan dan Mesin	
	Alat-alat Besar	6 unit
	Alat-alat Angkut	30 unit
	Alat Bengkel dan alat ukur	113 unit
	Alat Pertanian	132 unit
	Alat kantor dan Rumah Tangga	10196 unit
	Alat studio dan alat komunikasi	196 unit
	Alat Kedokteran	1480 unit
	Alat Laboratorium	288 unit

	Alat-alat Persenjataan/Keamanan	13 unit
3	Gedung dan Bangunan	
	Bangunan gedung	94 unit
4	Jalan, Irigasi dan jaringan	
	Banguna Air / Irigasi/ Instalasi	1 unit
5	Aset Tetap Lainnya	
	Buku dan Perpustakaan	12 unit
6	Konstruksi Dalam Pengerjaan	14
7	Aset Lainnya	1 (Jaringan Software)

Sumber Data : UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021

2.3. Kinerja Pelayanan

Untuk melakukan Survei Kepuasan Masyarakat pelayanan publik tahun 2020 di UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Pemerintah Provinsi Kalimantan Utara dilakukan di 6 (enam) area pelayanan, yaitu:

Tabel 2.9 Lokus Survei Berdasarkan Jenis Layanan

No.	Unit Pelayanan
1	Instalasi Gawat Darurat
2	Instalasi Farmasi
3	Instalasi Radiologi
4	Instalasi Rawat Inap
5	Instalasi Rawat Jalan
6	Instalasi Laboratorium

Jumlah sampel yang diambil dalam survey pengukuran kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik ditentukan dengan memperhatikan populasinya. Populasi dimaksud merupakan masyarakat yang mengakses layanan dalam kurun waktu satu semester (6 bulan).

Selanjutnya nilai IKM tersebut dibagi kedalam beberapa kriteria penilaian sebagai berikut:

Tabel 2.10 Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Interval Konversi, Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan

Nilai Persepsi	Nilai Interval	Nilai Interval Konversi	Mutu Pelayanan	Kinerja Unit
1	1,00-2,5996	25-64,99	D	TidakBaik
2	2,6-3,064	65-76,60	C	Kurang Baik
3	3,0644-3,532	76,61-88,30	B	Baik
4	3,5324-4,0	88,31-100,00	A	Sangat Baik

Sumber : Menpan-RB No.14 Tahun 2017

Analisis data lanjutan yang bersifat kualitatif dilakukan secara deskriptif melalui penyajian data yang diperoleh melalui wawancara dan observasi lapangan. Analisis kualitatif merupakan deskripsi maupun pendalaman dari analisis kuantitatif yang menghasilkan indeks atau gambaran numerik atas kondisi layanan. Oleh karena itu, analisis kualitatif memberikan gambaran kualitatif atas temuan yang diperoleh, terutama pada aspek permasalahan dan tantangan penyelenggaraan layanan. Selain itu, analisis deskriptif kualitatif juga menjadi bagian dari input analisis secara keseluruhan yang dilakukan melalui pendekatan triangulasi data, yaitu mengkonfirmasi berbagai data dan informasi dari berbagai sumber data (kuesioner, wawancara mendalam, dan observasi). Pendekatan ini diharapkan dapat hasil penelitian.

Pengukuran target kinerja dari sasaran strategis yang telah ditetapkan oleh UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara dilakukan dengan melakukan perbandingan antara target kinerja dan realisasi kinerja. Indikator kinerja sebagai ukuran keberhasilan dari tujuan dan sasaran strategis UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara beserta target dan capaian realisasinya dirinci sebagai berikut:

Tabel 2.11
Capaian Indikator Kinerja Utama UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK
Tahun 2017 - 2021

No	Indikator Kinerja Utama	Target Renstra					RealisasiCapaian					RasioCapaian				
		2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
1.	IndeksKepuasan Masyarakat	65	70	80	85	90	89,5	78,13	69,63	74,28	82,65	137,7	112	87,00	87,39	91,83

Tabel 2.12 Jenis Layanan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2020

NO	NAMA INSTALASI	NO	NAMA INSTALASI
1.	Instalasi Rawat Jalan - Poli Bedah - Poli Mata - Poli Penyakit Dalam - Poli Saraf - Poli THT - Poli Jantung - Poli Kebidanan dan Kandungan - Poli Anak - Poli Kulit dan Kelamin - Poli Gigi dan Mulut / Gigi dan Mulut Ana -PKBRS (Pelayanan Keluarga Berencana Rumah Sakit) - Konsultasi Gizi - Konsultasi Psikologi	4.	Instalasi Rawat Inap - Ruang Perawatan VIP Nusa Indah - Ruang Perawatan Melati - Ruang Perawatan Dahlia - Ruang Perawatan Flamboyan - Ruang Perawatan Aster - Ruang Bersalin Bougenville - Ruang Perawatan Mawar - Ruang Perawatan Kamboja - Ruang Perawatan Teratai - Ruang Perawatan Stroke Center - Ruang Perawatan Trauma Center
2.	Instalasi Bedah Sentral - OK Bedah Umum - OK Bedah Ortopedi - OK Bedah Kebidanan - OK Bedah THT - OK Bedah Mata	5	Instalasi Gawat Darurat - Gawat Darurat Non Bedah - Gawat Darurat Bedah - <i>Didukung Tenaga medis dan Perawat dengan sertifikat ATLS, ACLS, BCLS, BTCLS dan PPGD</i>
3	- Instalasi Intensif(ICU/ICCU, NICU, dan PICU)	6.	- Instalasi Anaestesi
7.	- Instalasi Sterilisasi dan Laundry		
8.	- Instalasi Rehabilitasi Medik	14.	- Instalasi Radiologi
9.	- Instalasi Farmasi - Apotek Rawat Jalan - Apotek Rawat Inap	15.	- Instalasi Patologi Klinik

10.	-Instalasi Gizi	16.	- Instalasi Bank Darah
11.	-Instalasi Pemeliharaan Sarana Rumah Sakit(IPSRS)	17.	- Instalasi Sterilisasi dan Laundry
12.	-Instalasi K3	18.	- Instalasi Pemulasaran Jenazah
13.	-Instalasi PDE	19.	- Instalasi Kesling & Limbah

2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan

Terkait tugas pokok dan fungsi UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK memiliki permasalahan yang menghambat kinerja dalam pencapaian pembangunan daerah, namun seiring berjalannya waktu peningkatan kinerja adalah syarat mutlak dalam pelaksanaan reformasi birokrasi dilingkungan pemerintahan sehingga setiap permasalahan yang ada harus diselesaikan sesuai dengan porsinya masing-masing. Selain itu tingginya sumber daya serta sarana prasarana yang dimiliki, maka UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK memiliki peluang besar untuk meningkatkan pelayanan kesehatan dalam mengawal pembangunan daerah menuju ***“Kaltara Berubah Maju Sejahtera”***.

Tantangan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK berdasarkan analisis terhadap Renstra RPJMD Provinsi, telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah, dan hasil analisis terhadap Kajian Lingkungan Hidup Strategis adalah sebagai berikut:

- a. Kurangnya minat dokter spesialis untuk bertugas di Kalimantan Utara.
- b. Kurangnya kuota PNS untuk tenaga kesehatan.
- c. Kebutuhan anggaran yang besar untuk meningkatkan fasilitas sarana dan Prasarana pelayanan.
- d. Pola hidup masyarakat yang kurang baik
- e. Kurangnya pengetahuan pasien dan keluarga tentang prosedur pelayanan di RumahSakit.

Sedangkan peluang UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK berdasarkan analisis terhadap Renstra RPJMD Provinsi, telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah, dan hasil analisis terhadap Kajian Lingkungan Hidup Strategis adalah sebagai berikut:

- a. Lokasi RS yang terletak di daerah transit dan kawasan strategis nasional Kawasan perbatasan.
- b. Tarif pelayanan RS sangat terjangkau dan juga melayani pasien dari asuransi kesehatan lainnya.
- c. Dapat bekerjasama dengan perusahaan swasta.
- d. Mendapat dukungan dari pemerintah Provinsi Kalimantan Utara.

- e. Gedung ruangan yang tersedia mampu menampung kegiatan rawat jalan dan rawat inap yang lengkap.
- f. Tersedianya peralatan kesehatan yang relatif lengkap dan berkualitas dibandingkan dengan rumah sakit lain di wilayah Utara Kalimantan.
- g. Jumlah dan jenis tenaga kesehatan relatif lengkap.
- h. Potensi pengembangan sarana masih sangat memungkinkan.

Dalam rangka mendukung upaya peningkatan mutu dan jumlah tenaga kesehatan terutama dokter dan perawat, UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK berupaya meningkatkan status RS tipe B non Pendidikan menjadi RS tipe B Pendidikan.

BAB III

PERMASALAHAN DAN ISU – ISU STRATEGIS

UPTD RSUD dr. H. JUSUF SK

3.1. Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK

Permasalahan yang dihadapi UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Kalimantan Utara dalam upaya pengembangan pelayanan bidang kesehatan yang didasarkan pada fungsi bidang pelayanan dapat diuraikan sebagai berikut:

Tabel. 3.1
Pemetaan Permasalahan untuk Penentuan Prioritas dan Sasaran Pembangunan Daerah

NO	MASALAH POKOK	MASALAH	AKAR MASALAH
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Pencegahan dan penanggulangan penyakit berpotensi kejadian luar biasa (KLB) belum sesuai standar	Peningkatan kasus Covid-19 di Kalimantan Utara	- Sistem pelayanan kesehatan primer sudah terbangun menangani KLB penyakit biasa, namun belum siap menangani <i>New Emerging Disease</i> yang infeksius dan diagnosa PCR
2	Masih rendahnya kualitas layanan kesehatan	Fasilitas kesehatan dasar dan rujukan belum mampu memberikan pelayanan sesuai standar yang ditetapkan	- Jenis dan jumlah Sarana, Prasarana dan Alat kesehatan masih ada yang kurang memenuhi standar
			- Kurangnya Komitmen manajemen RS untuk ikut akreditasi
			- Keterbatasan jumlah SDM di Rumah Sakit untuk memenuhi standar minimal sesuai klasifikasi jenis RS - Tingkat Kepatuhan RS untuk memenuhi persyaratan dan ketentuan dalam ijin operasional RS masih rendah

NO	MASALAH POKOK	MASALAH	AKAR MASALAH
(1)	(2)	(3)	(4)
			(Kelengkapan SIP/SIK, Ijin IPAL, TPS B3, Ijin Listrik, Ijin Genset dll)
		Sistem Informasi Rumah Sakit yang belum Terintegrasi	Banyaknya Aplikasi Sistem Informasi yang digunakan tetapi tidak saling terintegrasi
		Implementasi Regulasi Mutu Pelayanan RS Sesuai Akreditasi Snars belum optimal	Budaya Kerja untuk pencapaian indikator Mutu RS belum optimal
		Pengembangan Pelayanan Cathlab, Radioterapi, dan kamar bedah terpadu serta jumlah tenaga dokter spesialis dan sub masih minim	Masih terbatasnya anggaran untuk mendukung upaya pengembangan pelayanan serta sedikitnya minat dokter untuk mengabdikan di RSUD Tarakan Kaltara

Demikianlah pemaparan pokok masalah, masalah dan akar masalahnya. Berbasis dua hal tersebut dapat dikembangkan indikasi tujuan/sasaran, program dan kegiatan. Meskipun demikian untuk merumuskan isu-isu strategis, diperlukan telaah atas Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Gubernur dan Wakil Gubernur terpilih, telaah Renstra Kementerian Kesehatan dan Telaah Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis (RTRW dan KLHS).

3.2. Telaahan Visi, Misi, dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah

Sebagaimana tertuang dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Provinsi Kalimantan Utara Tahun 2021-2026, visi dan misi Gubernur dan Wakil Gubernur Kalimantan Utara yaitu:

“Terwujudnya Provinsi Kalimantan Utara yang Berubah, Maju dan Sejahtera”

Untuk mewujudkan Visi Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Provinsi Kalimantan Utara Tahun 2021-2026 tersebut, maka telah dirumuskan 14 (empat belas) Misi sebagai berikut:

1. Mewujudkan Kalimantan Utara, yang aman, nyaman dan damai melalui penyelenggaraan pemerintahan yang baik.
2. Mewujudkan sistem Pemerintahan provinsi yang di topang oleh Tata Kelola Pemerintah Kabupaten/Kota sebagai pilar utama secara profesional, efisien, efektif, dan fokus pada sistem penganggaran yang berbasis kinerja.
3. Mewujudkan pembangunan Sumber Daya Manusia yang sehat, cerdas, kreatif, inovatif, berakhlak mulia, produktifitas dan berdaya saing dengan berbasis Pendidikan wajib belajar 16 Tahun dan berwawasan.
4. Mewujudkan pemanfaatan dan pengelolaan Sumber Daya Alam dengan nilai tambah tinggi dan berwawasan lingkungan yang berkelanjutan, secara efisien, terencana, menyeluruh, terarah, terpadu, dan bertahap dengan berbasis Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.
5. Mewujudkan peningkatan pembangunan infrastruktur pedesaan, pedalaman, perkotaan, pesisir dan perbatasan untuk meningkatkan mobilisasi dan produktifitas daerah dalam rangka pemerataan pembangunan.
6. Mewujudkan peningkatan ekonomi yang berdaya saing, dan mengurangi kesenjangan antar wilayah serta meningkatkan ketahanan pangan dengan berorientasi pada kepentingan rakyat melalui sektor perdagangan, jasa, industri, pariwisata, dan pertanian dalam arti luas dengan pengembangan infrastruktur yang berkualitas dan merata serta meningkatkan konektivitas antar kabupaten/kota.
7. Mewujudkan kualitas kerukunan kehidupan beragama dan etnis dengan berbagai latar belakang budaya dalam kerangka semangat Kebhinekaan di provinsi Kalimantan Utara.

8. Mewujudkan ketahanan Energi dan pengembangan PLTA serta energi terbarukan dengan pemanfaatan potensi daerah.
9. Mewujudkan peningkatan kualitas kesetaraan gender dan Melinial dalam pembangunan.
10. Mewujudkan perlindungan dan pemberdayaan Koperasi dan UMKM.
11. Meningkatkan kinerja Pembangunan dan Investasi Daerah dengan melibatkan Pengusaha dan investor Lokal serta Nasional.
12. Memberi bantuan pengembangan sektor produktif dan potensi strategis di setiap desa dan kelurahan melalui Pengembangan Produk lokal masing-masing Kabupaten/Kota.
13. Mewujudkan pembangunan yang berbasiskan RT/Komunitas dalam upaya gerakan membangun desa menata kota, serta memberi Bantuan Keuangan kepada Kabupaten/Kota sebagai pilar provinsi sesuai kemampuan APBD setiap Tahun.
14. Mewujudkan Tanjung Selor menjadi DOB sebagai Ibu Kota Provinsi Kalimantan Utara serta Beberapa DOB yang telah diusulkan yaitu. Kota Sebatik, Kabupaten Kabudaya, Kabupaten Kerayan, Kabupaten Apo Kayan.

Setelah mengidentifikasi visi dan misi Pembangunan Jangka Menengah Provinsi Kalimantan Utara Tahun 2021-2026, UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara mendukung dan berkontribusi dalam pelaksanaan misi ke-3 (ketiga) yaitu mewujudkan pembangunan Sumber Daya Manusia yang sehat, cerdas, kreatif, inovatif, berakhlak mulia, produktifitas dan berdaya saing dengan berbasiskan Pendidikan wajib belajar 16 Tahun dan berwawasan. Selanjutnya Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan Utara berperan dalam mewujudkan agenda prioritas 7 (tujuh) yaitu Peningkatan kualitas sumber daya manusia sehat, dan prioritas 10 (sepuluh) yaitu Mewujudkan pemberian tunjangan perbaikan penghasilan bagi aparat desa dan RT, tenaga pendidikan, dan kependidikan pada semua

tingkatan satuan pendidikan, tenaga kesehatan serta tenaga honorer di daerah perbatasan, pedalaman dan terpencil serta perkotaan sesuai dengan kemampuan keuangan daerah.

3.3. Telaahan Renstra Kementerian/Lembaga dan Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan Utara

3.3.1. Telaahan Renstra Kementerian Kesehatan

Visi Nasional pembangunan jangka panjang adalah terciptanya manusia yang sehat, cerdas, produktif, dan berakhlak mulia serta masyarakat yang makin sejahtera dalam pembangunan yang berkelanjutan didorong oleh perekonomian yang makin maju, mandiri, dan merata di seluruh wilayah didukung oleh penyediaan infrastruktur yang memadai serta makin kokohnya kesatuan dan persatuan bangsa yang dijiwai oleh karakter yang tangguh dalam wadah Negara Kesatuan Republik Indonesia yang diselenggarakan dengan demokrasi yang didasarkan pada nilai-nilai Pancasila sebagai pedoman dalam kehidupan bermasyarakat, berbangsa, dan bernegara serta menjunjung tegaknya supremasi hukum.

Untuk melaksanakan visi Presiden 2020-2024 tersebut, Kementerian Kesehatan menjabarkan visi Presiden di bidang kesehatan yaitu menciptakan manusia yang sehat, produktif, mandiri, dan berkeadilan.

Guna mewujudkan Misi Presiden dalam Bidang Kesehatan Tahun 2020-2024, Kementerian Kesehatan menetapkan 5 (lima) Tujuan Strategis, yakni:

1. Peningkatan derajat kesehatan masyarakat melalui pendekatan siklus hidup
2. Penguatan pelayanan kesehatan dasar dan rujukan
3. Peningkatan pencegahan dan pengendalian penyakit dan pengelolaan kedaruratan kesehatan masyarakat
4. Peningkatan sumber daya kesehatan

5. Peningkatan tata kelola pemerintahan yang baik, bersih dan inovatif.

Dalam rangka mencapai 5 (lima) Tujuan Strategis Kementerian Kesehatan tersebut di atas, ditetapkan 8 (delapan) Sasaran Strategis sebagai berikut:

Tabel. 3.2. 8 (delapan) Sasaran Strategis

No	Tujuan Strategis	No	Sasaran Strategis
1	Peningkatan derajat kesehatan masyarakat melalui pendekatan siklus hidup	1	Meningkatnya kesehatan ibu, anak dan gizi masyarakat
2	Penguatan pelayanan kesehatan dasar dan rujukan	2	Meningkatnya ketersediaan dan mutu fasyankes dasar dan rujukan
3	Peningkatan pencegahan dan pengendalian penyakit dan pengelolaan kedaruratan kesehatan masyarakat	3	Meningkatnya pencegahan dan Pengendalian penyakit serta pengelolaan kedaruratan kesehatan masyarakat
4	Peningkatan sumber daya kesehatan	4	Meningkatnya akses, kemandirian dan mutu kefarmasian dan alat kesehatan
		5	Meningkatnya pemenuhan SDM Kesehatan dan kompetensi sesuai standar
		6	Terjaminnya pembiayaan kesehatan
5	Peningkatan tata kelola pemerintahan yang baik, bersih dan inovatif	7	Meningkatnya sinergisme pusat dan daerah serta meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik dan bersih

No	Tujuan Strategis	No	Sasaran Strategis
		8	Meningkatnya efektivitas pengelolaan litbangkes dan sistem informasi kesehatan untuk pengambilan keputusan

Kebijakan dan strategi pembangunan kesehatan Kementerian Kesehatan 2020-2024 memberikan arahan bagi seluruh daerah (provinsi/kabupaten/kota) di dalam menjalankan tugas dan fungsinya di bidang kesehatan. Beberapa hal yang menjadi pertimbangan dalam penyusunan Renstra UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK, yaitu:

1. Pelaksanaan kegiatan pelayanan kesehatan yang memenuhi SPM.
2. Penyediaan, pemeliharaan dan pengembangan sarana dan prasarana kesehatan di UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK sesuai dengan SPM sehingga mampu menciptakan hasil yang terbaik untuk masyarakat dan diperolehnya derajat kesehatan yang setinggi-tingginya bagi setiap orang.
3. Meningkatkan pemenuhan SDM Kesehatan dan kompetensi sesuai standar.

3.3.2. Telaahan Renstra Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan Utara

Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan Utara merumuskan tujuan yang ingin dicapai berdasarkan jenjang layanan Dinas Kesehatan dan sistem tata kelola yang diperlukan untuk menghasilkan layanan prima yaitu ***“Meningkatkan Derajat Kesehatan Masyarakat Yang Berkualitas dan Merata”***.

strategi dan arah kebijakan selama 5 (Lima) tahun 2021-2026 dapat dijabarkan sebagai berikut:

**Tabel. 3.3. Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan Dinas Kesehatan
Tahun 2021-2026**

VISI (RPJMD)	:	TERWUJUDNYA PROVINSI KALIMANTAN UTARA YANG BERUBAH, MAJU DAN SEJAHTERA		
MISI KE 3 (RPJMD)	:	Mewujudkan pembangunan Sumber Daya Manusia yang sehat, cerdas, kreatif, inovatif, berakhlak mulia, produktif dan berdaya saing dengan berbasiskan Pendidikan wajib belajar 16 Tahun dan berwawasan		
Tujuan		Sasaran	Strategi	Arah Kebijakan
Meningkatkan Derajat Kesehatan Masyarakat dengan Layanan Kesehatan yang berkualitas dan merata		1. Meningkatnya Status Kesehatan Ibu dan Anak 2. Meningkatnya Perluasan Akses dan Mutu serta Pemerataan Pelayanan Kesehatan Berkualitas 3. Menurunnya angka kesakitan	1. Pemenuhan upaya kesehatan perorangan dan upaya kesehatan masyarakat	1. Penyediaan fasilitas elayanan, sarana, prasarana dan alat kesehatan untuk UKP rujukan, UKM dan UKM rujukan tingkat daerah provinsi 2. Penyediaan layanan kesehatan untuk UKP rujukan, UKM dan UKM rujukan tingkat daerah provinsi 3. Penyelenggaraan sistem informasi kesehatan secara terintegrasi 4. Penerbitan izin Rumah Sakit kelas B dan fasilitas pelayanan kesehatan tingkat daerah provinsi 5. Pengadaan Alat Kesehatan RS

				6. Pembangunan Gedung Bedah Central dan Jantung Terpadu serta Radioterapi 7. Pengadaan SIMRS yang terintegrasi 8. Menjadikan UPTD RSUD dr. Jusuf SK Provinsi Kaltara Rumah Sakit Tipe A 9. Pengadaan Kebutuhan Mesin Oksigen Generator untuk penanganan Covid - 19 10. Pengembangan Pelayanan dengan mengusulkan pengaduan Alat Cathlab dan Radioterapi
			2. Peningkatan kapasitas sumber daya manusia kesehatan	1. Perencanaan kebutuhan sumber daya manusia kesehatan untuk UKM dan UKP provinsi (Dokter Spesialis dan Sub Spesialis) 2. Pengembangan mutu dan peningkatan kompetensi teknis sumber daya manusia kesehatan tingkat daerah provinsi
			3. Sediaan farmasi, alat kesehatan dan makanan	1. Penerbitan pengakuan Pedagang Besar Farmasi (PBF) cabang dan cabang

				minuman	Penyalur Alat Kesehatan (PAK)
					2. Penerbitan izin usaha kecil obat tradisional (ukot)
				4. Pemberdayaan masyarakat bidang kesehatan	1. Advokasi, pemberdayaan, kemitraan, peningkatan peran serta masyarakat dan lintas sektor tingkat daerah provinsi
					2. Pelaksanaan Komunikasi informasi dan Edukasi (KIE) perilaku hidup bersih dan sehat dalam rangka promotif preventif tingkat daerah provinsi
					3. Pengembangan dan pelaksanaan upaya kesehatan bersumber daya masyarakat (UKBM) tingkat daerah provinsi

Penyusunan Renstra UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara Tahun 2022-2026 dilakukan dengan mengikut sertakan berbagai unsur di lingkungan Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan Utara serta pemangku kepentingan terkait lainnya. Program prioritas untuk mendukung pelayanan Dinas Kesehatan, dan kegiatan yang akan dilaksanakan Rumah Sakit Umum Daerah Tarakan Provinsi Kalimantan Utara pada periode Tahun 2021-2026, yaitu:

1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi.
2. Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan Dan Upaya Kesehatan Masyarakat.
3. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia Kesehatan.

Adapun telaahan terhadap Renstra Dinas Kesehatan Kota Tarakan sebagai berikut :

Dinas Kesehatan Kota Tarakan dalam penyusunan Renstra 2021-2026 menetapkan tujuan yaitu Meningkatkan sumber daya manusia yang terampil, mandiri, berkualitas, dan berdaya saing. Adapun sasaran program dan indikator kinerja sasaran dari upaya pencapaian tujuan ini adalah:

1. Meningkatnya kualitas pelayanan kesehatan, dengan indikator pencapaian SPM Kesehatan 100 % dan pemenuhan sumber daya kesehatan sesuai kebutuhan sampai dengan tahun 2019 sebesar 75% serta meningkatkan capaian program kesehatan masyarakat sebesar 75%;
2. Meningkatnya Indeks Pelayanan Publik, dengan indikator pencapaian Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah memperoleh nilai BB dan Persentase Laporan Hasil Pemeriksaan ditindaklanjuti sebesar 90%;
3. Meningkatnya Kepesertaan UHC, dengan indikator pencapaian kepesertaan masyarakat kota tarakan yang mempunyai kartu jaminan kesehatan sebesar 100%.

3.4. Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis

Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW) Provinsi Kalimantan Utara adalah arahan kebijakan dan strategi pemanfaatan ruang wilayah daerah yang menjadi pedoman bagi penataan ruang wilayah Daerah yang merupakan dasar dalam penyusunan program pembangunan. Implikasi RTRW menjadi pedoman dalam pembangunan dan rujukan bagi penyusunan RPJPD dan RPJMD. Secara khusus implikasi RTRW di Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan Utara dengan tugas pokok melaksanakan

urusan pemerintahan bidang kesehatan yang menjadi kewenangan daerah diantaranya dalam pengawasan terhadap perizinan lokasi pembangunan dalam hal ini rencana pembangunan Rumah Sakit serta rujukan bagi penyusunan rencana penanggulangan bencana. Beberapa permasalahan dan isu strategis dalam KLHS sedikit banyak juga memberikan implikasi pada pelaksanaan program kegiatan Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan Utara. Kebijakan pola ruang dan struktur ruang RTRW, isu strategis KLHS serta rekomendasi yang diberikan dapat dilihat pada tabel 3.4 berikut:

Tabel 3.4
Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan
Kajian Lingkungan Hidup Strategis

No	Hasil RTRW/KLHS Terkait dengan Tugas dan Fungsi Dinas Kesehatan	Permasalahan Pelayanan RSUD Tarakan	Sebagai Faktor	
			Penghambat	Pendorong
1	2	3	4	5
	RTRW :			
1	Pemeliharaan dan perwujudan kelestarian fungsi dan daya dukung lingkungan hidup dengan strategi mengarahkan kawasan rawan bencana sebagai kawasan lindung	Melaksanakan fungsi perumusan, pelaksanaan kebijakan, evaluasi dan pelaporan bidang kesehatan masyarakat, pencegahan dan pengendalian penyakit, pelayanan kesehatan serta sumber daya kesehatan.	Pengembangan prasarana lingkungan permukiman untuk meningkatkan kualitas keterpaduan sistem penyediaan pelayanan regional untuk air bersih, persampahan, drainase dan limbah merupakan faktor pendorong dalam pelaksanaan program kegiatan di Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan	Kebijakan dan strategi RTRW dalam pengembangan kawasan lindung dan budidaya memberikan dampak positif bagi bidang kesehatan dalam mengurangi dampak akibat bencana sehingga menjadi faktor pendorong

			Utara	
	KLHS :			
1.	mengakhiri epidemi AIDS, tuberkulosis, malaria, dan penyakit tropis yang terabaikan, dan memerangi hepatitis, penyakit bersumber air, serta penyakit menular lainnya	3. mengakhiri epidemi AIDS, tuberkulosis, malaria, dan penyakit tropis yang terabaikan, dan memerangi hepatitis, penyakit bersumber air, serta penyakit menular lainnya		

3.5. Penentuan Isu-isu Strategis

Isu strategis merupakan permasalahan utama yang disepakati untuk dijadikan prioritas penanganan selama kurun waktu 5 (lima) tahun mendatang karena memiliki dampak yang signifikan bagi daerah dan masyarakat. Adapun berdasarkan hasil telaah atas Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Gubernur dan Wakil Gubernur terpilih, telaah Renstra Kementerian Kesehatan dan Telaah Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis (RTRW dan KLHS), maka isu strategis UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Kalimantan Utara adalah sebagai berikut :

1. Penanganan pandemi dan pasca pandemi Covid-19.
2. Prevalensi penyakit menular utama (HIV/AIDS dan TB) yang masih tinggi serta meningkatnya penyakit tidak menular yang disebabkan oleh pola hidup tidak sehat. Prevalensi penyakit menular utama (HIV/AIDS, tuberkulosis dan malaria) masih tinggi disertai dengan ancaman *emerging diseases* akibat tingginya mobilitas penduduk. Pola hidup yang tidak sehat meningkatkan faktor risiko penyakit seperti obesitas, tekanan darah tinggi, dan masih tingginya merokok serta kurangnya aktivitas fisik, sehingga penyakit tidak menular (PTM) seperti stroke, jantung dan diabetes meningkat.
3. Distribusi tenaga kesehatan yang belum merata, baik dalam jumlah maupun jenis tenaga dikarenakan tenaga kesehatan hanya terkonsentrasi di pusat kota.
4. Sistem rujukan pelayanan kesehatan masih belum optimal yang dilihat dari masih banyaknya antrian pasien di fasilitas pelayanan Kesehatan.
5. Masih banyak aplikasi sistem informasi yang digunakan tetapi tidak saling terintegrasi.
6. Implementasi regulasi mutu pelayanan RS sesuai akreditasi SNARS belum optimal.

7. Pengembangan pelayanan kesehatan *Cathlab*, Radioterapi, dan kamar bedah terpadu serta jumlah diperlukannya tenaga dokter spesialis dan sub-spesialis masih kurang.

BAB IV

TUJUAN DAN SASARAN

4.1. Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK

Perumusan tujuan dan Sasaran Jangka Menengah UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK adalah hal-hal yang perlu dilakukan untuk mencapai visi dan melaksanakan misi Pembangunan Jangka Menengah Daerah Provinsi Kalimantan Utara untuk tahun 2021-2026. Berdasarkan Visi Misi tersebut maka ditetapkan tujuan dan sasaran yang hendak dicapai dalam kurun waktu 5 (Lima) tahun ke depan, maka selanjutnya disusun Tujuan dan Sasaran UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK sebagai berikut:

4.1. 1. Tujuan

Tujuan merupakan penjabaran atau implementasi dari pernyataan misi, yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 1(satu)-5(lima) tahun. Penetapan tujuan dalam Rencana Strategis didasarkan pada potensi dari permasalahan serta isu utama UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK. Adapun rumusan tujuan didalam Renstra Strategis UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Tahun 2021-2026 adalah Meningkatkan Mutu Pelayanan sebagai Rumah Sakit Rujukan dan Rumah Sakit Pendidikan

4.1.2. Sasaran

Sasaran merupakan tujuan antara perwujudan kondisi atau keadaan ideal yang diharapkan. Sasaran merupakan bagian integral dalam sistem perencanaan strategis yang terfokus pada tindakan dan alokasi sumber daya dalam kegiatan atau aktivitas. Sasaran bersifat spesifik, terukur, baik secara kuantitatif maupun kualitatif, sehingga dapat diukur secara nyata dalam jangka waktu tertentu sesuai dengan keinginan.

Sasaran yang ditetapkan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK.

untuk tahun 2021-2026 adalah Meningkatkan Mutu Pelayanan Kesehatan yang Berkualitas.

Pernyataan tujuan dan sasaran jangka menengah UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK beserta indikator kinerjanya disajikan dalam tabel berikut:

Tabel 4.1
Tujuan Dan Sasaran Jangka Menengah UPTD RSUD dr. H. JUSUF SK

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	TARGET AWAL	TARGET KINERJA TUJUAN/SASARAN PADA TAHUN KE-					
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	
Meningkatkan Mutu Pelayanan sebagai Rumah Sakit Rujukan dan Rumah Sakit Pendidikan	Presentase peningkatan dan pemerataan pelayanan kesehatan yang berkualitas	Meningkatkan Mutu Pelayanan Kesehatan yang Berkualitas	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	80 %	80 %	81 %	82 %	83 %	84 %	

BAB V

STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

Berdasarkan Permasalahan serta Isu strategis yang telah dikemukakan dalam Bab III, dikaitkan dengan target-target solusi yang dirumuskan dalam tujuan dan sasaran UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara sebagaimana diuraikan dalam Bab IV, maka dirumuskan strategi dan arah kebijakan selama 5 (Lima) tahun 2021-2026 dapat dijabarkan sebagai berikut :

Tabel 5.1
Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan UPTD RSUD dr. H. JUSUF SK
Tahun 2021-2026

VISI (RPJMD)	:	TERWUJUDNYA PROVINSI KALIMANTAN UTARA YANG BERUBAH, MAJU DAN SEJAHTERA		
MISI KE 3 (RPJMD)	:	Mewujudkan pembangunan Sumber Daya Manusia yang sehat, cerdas, kreatif, inovatif, berakhlak mulia, produktif dan berdaya saing dengan berbasiskan Pendidikan wajib belajar 16 Tahun dan berwawasan		
Tujuan		Sasaran	Strategi	Arah Kebijakan
Meningkatkan Mutu Pelayanan sebagai Rumah Sakit Rujukan dan Rumah Sakit Pendidikan		Meningkatkan Mutu Pelayanan Kesehatan yang Berkualitas	1. Pemenuhan upaya kesehatan perorangan dan upaya kesehatan masyarakat	1. Penyediaan fasilitas pelayanan, sarana, prasarana dan alat kesehatan untuk UKP rujukan, UKM dan UKM rujukan tingkat daerah provinsi
				2. Penyediaan layanan kesehatan untuk UKP rujukan, UKM dan UKM rujukan tingkat daerah provinsi
				3. Penerbitan izin Rumah Sakit kelas B dan fasilitas pelayanan kesehatan tingkat daerah provinsi

			4. Pengadaan Alat Kesehatan RS 5. Membangun gedung Bedah Central dan Jantung Terpadu serta Radioterapi 6. Pengadaan SIMRS yang terintegritas 7. Menjadikan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kaltara Rumah Sakit Tipe A 8. Pengadaan Kebutuhan Mesin Oksigen Generator untuk penanganan Covid -19 9. Pengembangan Pelayanan unggulan dengan mengusulkan pengadan Alat Cathlab dan Radioterapi 10. Pengembangan Pelayanan PPRA (Program Pengendalian Resistensi Antimikroba) 11. Pengembangan Pelayanan Geriatri
		2. Peningkatan kapasitas sumber daya manusia kesehatan	1. Perencanaan kebutuhan sumber daya manusia kesehatan untuk UKM dan UKP provinsi (Dokter Spesialis dan Sub Spesialis)

BAB VI

RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN

Rencana program UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara berisi program-program, baik untuk mencapai visi dan misi pembangunan jangka menengah (RPJMD) maupun untuk pemenuhan layanan perangkat daerah dalam menyelenggarakan urusan wajib pelayanan dasar kesehatan. Pagu indikatif sebagai wujud kebutuhan pendanaan adalah jumlah dana yang tersedia untuk penyusunan program dan kegiatan tahunan. Program-program yang telah disertai kebutuhan pendanaan (pagu indikatif) selanjutnya dijadikan acuan oleh UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK dalam penyusunan renstra tahun 2021-2026, termasuk dalam menjabarkannya ke dalam kegiatan beserta kebutuhan pendanaannya.

Program prioritas untuk mendukung pelayanan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK pada periode Tahun 2021-2026, UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK 1 program 15 kegiatan 61 sub kegiatan. Nomenklatur program, kegiatan dan sub kegiatan tersebut disesuaikan dengan tugas dan fungsi berdasarkan jumlah dan jenis pejabat struktural di lingkungan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara sehingga memudahkan untuk penyusunan *cascading*, pelaksanaan, pertanggungjawaban, dan evaluasi. Rincian program dan kegiatan yang akan dilaksanakan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kalimantan Utara disajikan pada tabel berikut :

UPTD RSUD dr. H. JUSUF SK

1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi.

Kegiatan yaitu :

- 1) Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah.
Sub Kegiatan yaitu :
 - a. Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah.
 - b. Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah
- 2) Administrasi Keuangan Perangkat Daerah.

Sub Kegiatan yaitu :

- a. Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN.
- b. Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN.
- c. Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian / Verifikasi Keuangan SKPD.
- d. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD.
- e. Pengelolaan dan Penyiapan Bahan Tanggapan Pemeriksaan.
- f. Penyusunan Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran.

3) Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah.

Sub Kegiatan yaitu :

- a. Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD.
- b. Rekonsiliasi dan Penyusunan Laporan Barang Milik Daerah pada SKPD.

4) Administrasi Pendapatan Daerah Kewenangan Perangkat Daerah.

Sub Kegiatan yaitu :

- a. Perencanaan Pengelolaan Retribusi Daerah.
- b. Analisa dan Pengembangan Retribusi Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Retribusi Daerah.
- c. Pelaporan Pengelolaan Retribusi Daerah.

5) Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah.

Sub Kegiatan yaitu :

- a. Peningkatan Sarana dan Prasarana Disiplin Pegawai.
- b. Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya.
- c. Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian.
- d. Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem Informasi Kepegawaian.
- e. Monitoring, Evaluasi dan Penilaian Kinerja Pegawai.
- f. Pemulangan Pegawai yang Pensiun.
- g. Pemindahan Tugas ASN.
- h. Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan

Fungsi.

- i. Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan.
- j. Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang-Undangan.

6) Administrasi Umum Perangkat Daerah.

Sub Kegiatan yaitu :

- a. Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor.
- b. Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor.
- c. Penyediaan Bahan Logistik Kantor.
- d. Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan.
- e. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundangundangan.
- f. Penyediaan Bahan Material.
- g. Fasilitas Kunjungan Tamu.
- h. Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD.
- i. Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD.

7) Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah.

Sub Kegiatan yaitu :

- a. Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan.
- b. Pengadaan Mebel.
- c. Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya.
- d. Pengadaan Aset Tetap Lainnya.
- e. Pengadaan Aset Tak Berwujud.
- f. Pengadaan Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya.
- g. Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya.

8) Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah.

Sub Kegiatan yaitu :

- a. Penyediaan Jasa Surat Menyurat.
- b. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik.

- c. Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor.
 - d. Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor.
- 9) Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah.

Sub Kegiatan yaitu :

- a. Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan.
- b. Pemeliharaan Mebel.
- c. Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya.
- d. Pemeliharaan Aset Tetap Lainnya.
- e. Pemeliharaan Aset Tak Berwujud.
- f. Pemeliharaan / Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya.

10) Peningkatan Pelayanan BLUD.

Sub Kegiatan yaitu :

- a. Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD.

2. Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan Dan Upaya Kesehatan Masyarakat.

Kegiatan yaitu :

- 1) Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi.

Sub Kegiatan yaitu :

- a. Pengembangan Rumah Sakit.
- b. Pengadaan Alat Kesehatan/ Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan.
- c. Pemeliharaan Alat Kesehatan/ Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan.

- 2) Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKP Rujukan , UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi.

Sub Kegiatan yaitu :

- a. Pengelolaan Pelayanan Kesehatan Lingkungan.

- b. Pengelolaan Pelayanan Promosi Kesehatan.
 - c. Penyediaan dan Pengelolaan Sistem Penanganan Gawat Darurat Terpadu (SPGDT).
 - d. Pengelolaan Penelitian Kesehatan.
- 3) Penyelenggaraan Sistem Informasi Kesehatan secara Terintegrasi.
Sub Kegiatan yaitu :
 - a. Pengelolaan Data dan Informasi Kesehatan.
- 4) Penerbitan Izin Rumah Sakit Kelas B dan Fasilitas Pelayanan Kesehatan Tingkat Daerah Provinsi.
Sub Kegiatan yaitu :
 - a. Peningkatan Tata Kelola Rumah Sakit.
 - b. Peningkatan Mutu Pelayanan Fasilitas Kesehatan.

3. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia Kesehatan.

Kegiatan yaitu :

- 1) Perencanaan Kebutuhan Sumber Daya manusia Kesehatan untuk UKM dan UKP Provinsi.
Sub Kegiatan yaitu :
 - a. Pemenuhan Kebutuhan Sumber Daya Manusia Kesehatan.

Tabel 6.2
Pola Ketenagaan UPTD RSUD dr. Jusuf SK

NO.	JENIS KETENAGAAN	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1	<u>MEDIK / DOKTER</u>						
	- Dokter Spesialis Anak	6	6	6	6	5	5
	- Dokter Spesialis Penyakit Dalam	3	3	3	3	2	3
	- Dokter Spesialis Bedah Umum	3	3	2	2	2	2
	- Dokter Spesialis Obstetri & Ginekkologi	4	4	3	3	3	3
	- Dokter Spesialis Anestesi	3	3	3	3	3	3
	- Dokter Spesialis Radiologi	2	2	2	2	2	3
	- Dokter Spesialis Patologi Klinik (PK)	2	3	3	3	3	3
	- Dokter Spesialis Mata	4	4	4	4	4	4
	- Dokter Spesialis THT	2	2	2	2	2	2
	- Dokter Spesialis Syaraf (Neurologi)	3	3	3	3	3	4
	- Dokter Spesialis Paru	2	2	2	2	2	2
	- Dokter Spesialis Jantung & Pembuluh Darah	3	3	3	3	4	4
	- Dokter Spesialis Kulit & Kelamin	1	1	1	1	1	1
	- Dokter Spesialis Rehabilitasi Medik	1	1	1	1	1	1
	- Dokter Spesialis Kesehatan Jiwa (Psikiater)	2	2	1	1	1	2
	- Dokter Spesialis Patologi Anatomi (PA)	1	1	1	1	1	1
	- Dokter Spesialis Orthopedi	1	1	1	1	1	1
	- Dokter Spesialis Urologi	1	1	1	1	1	1
	- Dokter Spesialis Bedah Anak	1	1	1	1	1	1
	- Dokter Spesialis Bedah Syaraf	1	1	1	1	1	2
	- Dokter Spesialis Forensik	1	1	1	1	1	1
	- Dokter Spesialis Mikrobiologi Klinik	0	0	0	0	0	1
	- Dokter Gigi. Spesialis Bedah Mulut	1	1	2	2	2	2
	- Dokter Gigi. Spesialis Periodonsia	0	1	1	2	2	2
	- Dokter Gigi. Spesialis Gigi Anak	0	1	1	1	1	1
	- Dokter Sub-Spesialis Bedah Onkologi	1	1	1	1	1	1
	- Dokter Sub-Spesialis Konsultan Ginjal & Hipertensi	1	1	1	1	1	1
	- Dokter Sub-Spesialis Konsultan Spine	1	1	1	1	1	1
	- Dokter Sub-Spesialis Konsultan Bedah Digestif	1	1	1	1	1	1
	- Dokter Umum	58	68	66	65	65	65
	- Dokter Gigi	6	7	7	7	7	7
	JUMLAH	116	130	126	126	125	131

2	<u>PARAMEDIK / KEPERAWATAN</u>						
	- S2 Kegawat Daruratan Keperawatan	1	1	1	1	1	1
	- S2 Medikal Bedah	1	1	1	1	1	1
	- S2 Keperawatan Anak	0	1	1	1	1	1
	- S2 Manajemen Kesehatan	3	3	3	2	1	1
	- S2 Magister Manajemen Keperawatan	0	0	2	2	2	2
	- Sarjana Keperawatan - Ners	137	177	181	181	181	226
	- Sarjana Keperawatan	2	2	1	1	1	1
	- D.IV Keperawatan / Sarjana Saint & Terapan	1	1	1	1	1	1
	- D.IV Keperawatan Medikal Bedah	5	5	0	0	0	0
	- D.IV Keperawatan Gawat Darurat	4	4	1	1	1	0
	- D.III Keperawatan	355	350	350	325	320	291
	- D III KG	2	2	2	2	2	2
	- D III Teknik Gigi	1	1	1	1	1	1
	- D III Terapis Gigi dan Mulut	0	1	1	1	1	1
	JUMLAH	512	549	546	520	514	529
3	<u>PARAMEDIK NON KEPERAWATAN</u>						
	- S2 Farmasi Rumah Sakit	1	1	0	0	0	0
	- S2 Manajemen Farmasi	1	1	1	1	1	1
	- S2 Psikologi Klinis	1	1	1	1	1	1
	- Apoteker	36	36	36	36	36	36
	- Psikolog	1	1	1	1	1	1
	- Sarjana Kesehatan Masyarakat	11	11	11	11	11	11
	- Sarjana Farmasi	1	1	1	1	1	1
	- Sarjana Fisioterpi	1	1	1	1	1	1
	- Sarjana Fisioterpi Profesi	3	7	7	7	7	7
	- Sarjana Ilmu Gizi	10	10	10	10	10	10
	- Sarjana Teknik Nuklir / Ahli Fisika Medik	1	1	1	1	1	1
	- Sarjana Teknik Laboratorium Kesehatan (SSi)	1	1	0	0	0	0
	- Sarjana Teknik Lingkungan	2	2	2	2	2	2
	- Sarjana Teknik (Sanitarian)	0	0	0	0	0	0
	- Sarjana Teknologi Laboratorium Medik	1	2	2	2	2	2
	- Sarjana Kebidanan	1	11	11	11	11	11
	- Sarjana Rekam Medik	0	2	2	2	2	2

	- Sarjana Radiografer	0	1	1	1	1	1
	- D.IV Fisioterapi	1	1	1	1	1	1
	- D.IV Teknologi Laboratorium Medik	8	10	10	10	10	10
	- D.IV Penata Anestesi	2	2	2	4	4	4
	- D.IV Radiologi	3	3	3	3	3	3
	- D.IV Rekam Medik	1	1	1	1	1	1
	- D.IV Bidan Pendidik	10	10	10	10	10	10
	- Akademi Kebidanan	43	50	50	50	50	50
	- ATRO / APRO	13	16	16	16	16	16
	- Akademi Gizi (AKZI)	5	5	5	5	5	5
	- Akademi Analis Kesehatan (AAK)	20	20	19	19	19	19
	- Akademi Fisioterapi (AKFIS)	5	5	5	5	5	5
	- Akademi Teknik Elektro Medik (ATEM)	7	8	8	7	7	7
	- Akademi Farmasi (AKFARM)	48	48	48	47	47	47
	- Akademi Kesehatan Lingkungan	8	8	8	8	8	8
	- Akademi Perkam Medik (AK.PER.MED)	15	25	25	25	25	25
	- Aknes (Anestesi)	1	4	4	4	4	4
	- D.III Teknologi Transfusi Darah	0	2	2	2	2	2
	- D-I Teknologi Transfusi Darah	2	2	2	2	2	2
	JUMLAH	264	310	307	307	307	307
4	NON MEDIK						
	- Master Pengembangan SDM (M.PSDM)	1	1	1	1	1	1
	- Master Of Science (M.Sc)	1	1	1	1	1	0
	- Master/Magister Manajemen	1	1	1	1	1	1
	- Master/Magister Hukum	0	1	1	0	0	0
	- Master/Magister Manajemen Keuangan	0	0	2	2	2	2
	- Sarjana Ekonomi Akuntansi + Profesi Akt	1	1	1	1	1	1
	- Sarjana Ekonomi Akuntansi	14	13	14	14	14	14
	- Sarjana Ekonomi Pembangunan	1	1	1	1	1	1
	- Sarjana Ekonomi Manajemen Keuangan	1	1	1	1	1	1
	- Sarjana Ekonomi Manajemen	39	39	45	68	69	67
	- Sarjana Hukum	6	6	5	7	6	6
	- Sarjana Sosial Politik	6	6	6	6	6	6
	- Sarjana Ilmu Komunikasi	3	3	3	3	3	3

- Sarjana Perpajakan	0	0	0	0	0	0
- Sarjana Komputer	17	17	17	17	17	17
- Sarjana Pranata Komputer (Programer)	0	5	5	5	5	5
- Sarjana Teknik Sipil	2	2	2	2	2	2
- Sarjana Teknik Elektro	2	2	2	2	2	2
- Sarjana Pendidikan Tata Boga	0	0	0	0	0	0
- Sarjana Sains Terapan Pemerintahan	1	0	0	0	0	0
- Sarjana Pembimbing Kesehatan Kerja	0	2	2	2	2	2
- D.IV - Perpajakan	1	1	1	1	1	1
- D.IV - Sains Terapan Pemerintah (S.STP)	1	1	1	1	1	1
- D.III - AKUNTANSI	6	6	6	6	6	6
- D.III - ADMINISTRASI KEUANGAN	1	1	1	1	1	1
- D.III - EKONOMI	1	1	1	1	1	1
- D.III - KESEKRETARIATAN	1	1	1	1	1	1
- D.III - MANAJEMEN KEUANGAN + PERBANKAN	3	3	3	3	3	3
- D.III - BAHASA INGGRIS	6	6	6	6	6	6
- D.III - TATA BOGA	1	1	1	1	1	1
- D.III - TEKNIK LISTRIK	0	0	0	0	0	0
- D.III - TEKNIK ELEKTRO	2	2	2	2	2	2
- D.III - MANAJEMEN INFORMATIKA	4	4	4	4	4	4
- D.III - KOMPUTER MANAJEMEN PEMASARAN	0	0	0	0	0	0
- D.III - KOMPUTER ADMINISTRASI BISNIS	0	0	0	0	0	0
- D.III - KOMPUTER	7	7	7	7	6	6
- D.III - TEKNIK KOMPUTER	1	1	1	1	1	1
- D II / LISTRIK	1	1	1	1	1	1
- D I / KOMPUTER	1	1	1	1	1	1
- D I / MANAJEMEN INFORMATIKA	1	1	1	1	1	1
- SLTA	278	282	273	226	242	240
- SLTP	24	12	12	11	8	8
- SD	9	6	6	5	4	4
JUMLAH	445	440	439	414	425	420
TOTAL	1337	1428	1418	1367	1371	1387

Tabel 6.2
Pola Ketenagaan UPTD RSUD dr. Jusuf SK

NO.	PENGEMBANGAN	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1	Pengadaan Alat Kesehatan RS	√	√	√	√	√	√
2	Membangun gedung Bedah Central dan Jantung Terpadu serta Radioterapi			√	√		
3	Pengadaan SIMRS yang terintegritas				√		
4	Menjadikan UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK Provinsi Kaltara Rumah Sakit Tipe A				√		
5	Pengembangan Pelayanan unggulan dengan mengusulkan pengadan Alat Cathlab dan Radioterapi			√			
6	Pengembangan Pelayanan PPRA (Program Pengendalian Resistensi Antimikroba)		√				
7	Pengembangan Pelayanan Geriatri		√				

BAB VII

KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

Dalam melaksanakan pengukuran, penilaian dan pelaporan kinerja pemerintah , maka disusunlah Indikator kerja yang mencerminkan capaian kinerja suatu lembaga pemerintah yang sistematis. Indikator Kinerja merupakan ukuran kuantitatif dan atau kualitatif yang menggambarkan tingkat pencapaian suatu sasaran atau tujuan yang telah ditetapkan. Indikator kinerja merupakan sesuatu yang dapat secara nyata dihitung dan diukur karena digunakan sebagai dasar dalam penilaian atau melihat tingkatan kinerja, baik dalam tahap perencanaan, tahap pelaksanaan, maupun tahap pasca kegiatan selesai dan berfungsi. Indikator Kinerja UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK mengacu pada tujuan dan sasaran Dinas Kesehatan yang secara langsung menunjukkan capaian UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK dalam lima tahun kedepan. Indikator ini digali dari arah kebijakan dan kebijakan umum dalam RPJMD yang berhubungan dengan tugas dan fungsi Rumah Sakit sebagai penyelenggara bidang kesehatan. Adapun Indikator kinerja Utama UPTD RSUD dr. H. Jusuf SK adalah :

Tabel 7.1
Indikator Kinerja UPTD RSUD dr. H. JUSUF SK

NO.	TUJUAN	SASARAN			INDIKATOR SASARAN	FORMULASI DATA	SUMBER DATA	PENANGGUNG JAWAB
1.	Meningkatkan Mutu Pelayanan sebagai Rumah Sakit Rujukan dan Rumah Sakit Pendidikan	1.	Meningkatkan Mutu Pelayanan Kesehatan yang Berkualitas	1.	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Survey	Tim IKM UPTD RSUD dr. H. JUSUF SK	Tim IKM UPTD RSUD dr. H. JUSUF SK